



## **Piano Economico Finanziario**

**di supporto della deliberazione di affidamento**

**del servizio di igiene urbana per il Comune di Solbiate Olona**

**(Art. 17, comma 4, del D.Lgs. 23 dicembre 2022, n. 201)**

**25 Novembre 2025**

Società soggetta all'attività di direzione e coordinamento di AMGA Legnano S.p.A.

**AEMME Linea Ambiente S.r.l.**

**Sede Legale**

Via Crivelli, 39 - 20013 Magenta (MI)

**Sede Operativa e Amministrativa**

Via per Busto Arsizio, 53 - 20025 Legnano (MI)

t 0331 540223 f 0331 594287

t 800 196363 (numero verde)

**[www.aemmlineaambiente.it](http://www.aemmlineaambiente.it)**

PEC [info@pec.aemmlineaambiente.it](mailto:info@pec.aemmlineaambiente.it)

Capitale sociale € 2.265.233,00 i.v.

Registro Imprese Tribunale di Milano

C.F. e P.IVA 06483450968 REA 1895114



1. **Premessa. Considerazioni generali di inquadramento**
  
2. **Assunzioni alla costruzione del Piano Economico Finanziario**
  - 2.1 **Criteri generali**
  - 2.2 **Ipotesi economico-patrimoniali**
  
3. **Elementi di natura tecnica compresi nel Piano Economico Finanziario**
  - 3.1 **Attività di raccolta, trasporto e spazzamento**
  
4. **Prospetti economico-finanziari**
  - 4.1 **Premessa**
  - 4.2 **Previsioni Economiche**
  - 4.3 **Prospetto degli investimenti**
  - 4.4 **Previsioni patrimoniali**
  - 4.5 **Flussi di cassa prospettici**

---

Società soggetta all'attività di direzione e coordinamento di AMGA Legnano S.p.A.

**AEMME Linea Ambiente S.r.l.**

**Sede Legale**

Via Crivelli, 39 - 20013 Magenta (MI)

**Sede Operativa e Amministrativa**

Via per Busto Arsizio, 53 - 20025 Legnano (MI)

t 0331 540223 f 0331 594287

t 800 196363 (numero verde)

**[www.aemmlineaambiente.it](http://www.aemmlineaambiente.it)**

PEC [info@pec.aemmlineaambiente.it](mailto:info@pec.aemmlineaambiente.it)

Capitale sociale € 2.265.233,00 i.v.

Registro Imprese Tribunale di Milano

C.F. e P.IVA 06483450968 REA 1895114



## 1. Premessa. Considerazioni generali di inquadramento.

L'Autorità di Regolazione per Energia Reti e Ambiente (ARERA) ha emesso, in data 3 agosto 2023, la delibera n° 385/2023/R/rif, con la quale ha approvato lo schema tipo di contratto di servizio per la regolazione dei rapporti fra enti affidanti (i Comuni) e gestori del servizio dei rifiuti urbani.

Nel presente documento si ipotizza l'assunzione del servizio di igiene urbana nel Comune di Solbiate Olona da parte di Aemme Linea Ambiente (ALA), sulla base del nuovo contratto di affidamento, a partire dal 1° aprile 2026 per una durata complessiva di 15 anni, con termine il 31 marzo 2041.

Tra i vari adempimenti indicati dalla delibera n° 385/2023/R/rif, viene richiesto al gestore di allegare al nuovo contratto, come parte integrante e sostanziale, un Piano Economico Finanziario (PEF) per gli anni di affidamento del servizio di igiene urbana. Il PEF di affidamento deve essere redatto ai sensi dell'articolo 7, comma 1, 14 comma 4 e 17 comma 4 del d.lgs. n. 201/22, in base ai quali il PEF si compone della proiezione, per il periodo di durata dell'affidamento, dei costi e dei ricavi, degli investimenti e dei relativi finanziamenti, nonché la specificazione dell'assetto economico-patrimoniale dell'affidamento, del capitale proprio investito e dell'ammontare dell'indebitamento, da aggiornare ogni triennio.

La complessiva convenienza tecnico-economica per il Comune interessato dall'affidamento in house e le ulteriori ragioni a supporto di tale decisione sono dettagliate nella relazione redatta dal Comune di Solbiate Olona ai sensi e per gli effetti degli artt. 14 e 17 del D.lgs. n. 201/2022.

---

Società soggetta all'attività di direzione e coordinamento di AMGA Legnano S.p.A.

**AEMME Linea Ambiente S.r.l.**

**Sede Legale**

Via Crivelli, 39 - 20013 Magenta (MI)

**Sede Operativa e Amministrativa**

Via per Busto Arsizio, 53 - 20025 Legnano (MI)

☎ 0331 540223 ☎ 0331 594287

☎ 800 196363 (numero verde)

[www.aemmlineaambiente.it](http://www.aemmlineaambiente.it)

PEC [info@pec.aemmlineaambiente.it](mailto:info@pec.aemmlineaambiente.it)

Capitale sociale € 2.265.233,00 i.v.

Registro Imprese Tribunale di Milano

C.F. e P.IVA 06483450968 REA 1895114



Ferme le motivazioni che supportano la decisione strategica di affidare in house la gestione dei servizi di igiene urbana, l'assunzione dei servizi di igiene urbana nel Comune di Solbiate Olona consente ad ALA e, indirettamente, ai Comuni serviti, integrandosi le economie di scala già conseguite sul bacino territoriale di riferimento, di mantenere e ottimizzare ulteriormente la gestione dei servizi, assicurando il raggiungimento dei seguenti obiettivi:

- economicità della gestione;
- conseguimento di un risultato reddituale positivo sin dal primo esercizio di assunzione del servizio;
- adeguata copertura finanziaria per l'acquisizione delle dotazioni di mezzi ed attrezzature dedicate al servizio.

Il presente documento, che rappresenta la Relazione al Piano Economico Finanziario prevista dall'art. 17, comma 4, del D. Lgs. 23 dicembre 2022, n. 201, è finalizzato a dimostrare la congruità, la coerenza e la sostenibilità economico-finanziaria del progetto presentato per l'assunzione dei servizi di igiene urbana da parte di AEMME Linea Ambiente Srl.

In tale ottica, nel prosieguo del presente documento è evidenziata *"la proiezione, su base annuale e per l'intero periodo di durata dell'affidamento, dei costi e dei ricavi, degli investimenti e delle relative coperture, nonché la specificazione dell'assetto economico-patrimoniale relativamente al servizio svolto nei confronti del Comune di Solbiate Olona, del capitale proprio investito e dell'eventuale ammontare dell'indebitamento"*.

Costituiscono elementi del Piano Economico Finanziario:

- il conto economico previsionale;
- lo stato patrimoniale previsionale;
- il prospetto finanziario di cash flow previsionale;
- gli indicatori essenziali atti a rappresentare sinteticamente la redditività e la bancabilità del progetto.

---

Società soggetta all'attività di direzione e coordinamento di AMGA Legnano S.p.A.

**AEMME Linea Ambiente S.r.l.**

**Sede Legale**

Via Crivelli, 39 - 20013 Magenta (MI)

**Sede Operativa e Amministrativa**

Via per Busto Arsizio, 53 - 20025 Legnano (MI)

☎ 0331 540223 ☎ 0331 594287

☎ 800 196363 (numero verde)

[www.aemmlineaambiente.it](http://www.aemmlineaambiente.it)

PEC [info@pec.aemmlineaambiente.it](mailto:info@pec.aemmlineaambiente.it)

Capitale sociale € 2.265.233,00 i.v.

Registro Imprese Tribunale di Milano

C.F. e P.IVA 06483450968 REA 1895114



Nel rispetto della disposizione richiamata, il presente piano è stato oggetto di asseverazione da parte del Dottor Roberto Trotta, iscritto al registro dei Revisori Contabili (n. 93911) tenuto presso il M.E.F..

Al netto delle valutazioni economiche, come sopra rappresentate, gli obiettivi di riferimento sottesi all'affidamento in house del servizio sono riconducibili ai seguenti aspetti:

- la gestione dei rifiuti sia effettuata conformemente ai principi di precauzione, di prevenzione, di sostenibilità, di proporzionalità, di responsabilizzazione dei soggetti coinvolti;
- la gestione dei rifiuti avvenga nel rispetto della gerarchia definita in funzione della migliore opzione ambientale: a) prevenzione, b) preparazione per il riutilizzo, c) riciclaggio, d) recupero di altro tipo, e) smaltimento;
- la gestione sia svolta nel rispetto dei principi di autosufficienza e di prossimità, al fine di ridurre i movimenti dei rifiuti e proteggere l'ambiente e la salute pubblica;
- assicurare un alto standard di qualità del servizio;
- aumentare la raccolta differenziata e il tasso di effettivo avvio a recupero dei rifiuti, finalizzato al recupero di materia di elevata qualità;
- erogare un servizio conforme alle disposizioni dell'Autorità di Regolazione per l'Energia, Reti e Ambiente (ARERA) sia relativamente a quanto previsto dal MTR-3 sia a quanto previsto dal TQRIF, considerando inizialmente lo schema I di livello di qualità del servizio per progredire durante la vigenza di contratto verso gli schemi regolatori III e IV;
- migliorare ed efficientare le infrastrutture a servizio della gestione dei rifiuti (Piattaforme per la Raccolta Differenziata e l'impiantistica per il trattamento dei rifiuti presente sul territorio) a supporto del servizio di raccolta.

La durata dell'affidamento è prevista in 15 anni decorrenti dal 1° aprile 2026, in esito alla valutazione sugli investimenti e sugli obiettivi strategici perseguiti dal Comune di Solbiate Olona in seno al Piano Industriale di Neutalia. Si rimanda alla relazione redatta ai sensi e per gli effetti degli artt. 14 e 17 del D.lgs. n. 201/2022 per maggiori dettagli.

Società soggetta all'attività di direzione e coordinamento di AMGA Legnano S.p.A.

**AEMME Linea Ambiente S.r.l.**

**Sede Legale**

Via Crivelli, 39 - 20013 Magenta (MI)

**Sede Operativa e Amministrativa**

Via per Busto Arsizio, 53 - 20025 Legnano (MI)

t 0331 540223 f 0331 594287

t 800 196363 (numero verde)

[www.aemmlineaambiente.it](http://www.aemmlineaambiente.it)

PEC [info@pec.aemmlineaambiente.it](mailto:info@pec.aemmlineaambiente.it)

Capitale sociale € 2.265.233,00 i.v.

Registro Imprese Tribunale di Milano

C.F. e P.IVA 06483450968 REA 1895114



Stante la presenza di ALA sul territorio di Solbiate Olona e sui territori limitrofi, con centri operativi dedicati alla logistica dei servizi siti in Legnano, Busto Garolfo, Magenta, Cornaredo e Gallarate, da cui è organizzata una gestione operativa ormai consolidata e vista la continuità tecnico operativa determinata dal ruolo già in capo alla società gestore, la data prevista per l'avvio dei servizi risulta pienamente congrua ed adeguata a programmare le diverse fasi preordinate alla presa in carico del servizio (allestimento flotta, organizzazione del personale, definizione dei piani operativi di servizio, contrattualizzazione degli impianti di destino, etc.).

Nel PEF, che è stato redatto a partire dal 1° aprile 2026 fino al 31 marzo 2041, l'ammortamento degli investimenti è stato calcolato tenendo in considerazione la durata dell'affidamento.

## **2. Assunzioni alla costruzione del Piano Economico Finanziario**

### 2.1 Criteria generali

L'elaborazione delle analisi economico-finanziarie poste alla base del Piano si fonda sui seguenti criteri ed assumptions:

- la durata dell'affidamento del servizio, per le motivazioni sopra esposte, è stata determinata in 15 anni, con decorrenza 1° aprile 2026 e termine 31 marzo 2041;
- la sostenibilità economico-finanziaria è valutata complessivamente nell'arco del piano, tenendo presente, tuttavia, che ALA garantirà, attraverso risorse finanziarie proprie, il fabbisogno necessario alla prosecuzione del servizio per il Comune di Solbiate Olona, senza fare ricorso ad indebitamento;
- nell'arco del piano i ricavi e i costi di affidamento sono stati mantenuti costanti rispetto al primo anno di servizio, senza considerare né alcun effetto inflattivo, né ulteriori variazioni indotte dalla gestione del servizio negli anni di piano. Eventuali incrementi nella struttura dei costi potranno essere assorbiti attraverso un piano di efficientamento realizzabile anche tramite sinergie con il gruppo;
- i ricavi sono stati correlati ai costi di gestione del servizio e mantenuti costanti, in base al principio della competenza economica;

Società soggetta all'attività di direzione e coordinamento di AMGA Legnano S.p.A.

**AEMME Linea Ambiente S.r.l.**

**Sede Legale**

Via Crivelli, 39 - 20013 Magenta (MI)

**Sede Operativa e Amministrativa**

Via per Busto Arsizio, 53 - 20025 Legnano (MI)

t 0331 540223 f 0331 594287

t 800 196363 (numero verde)

[www.aemmlineaambiente.it](http://www.aemmlineaambiente.it)

PEC [info@pec.aemmlineaambiente.it](mailto:info@pec.aemmlineaambiente.it)

Capitale sociale € 2.265.233,00 i.v.

Registro Imprese Tribunale di Milano

C.F. e P.IVA 06483450968 REA 1895114



- il piano degli investimenti considera gli acquisti che saranno effettuati per la dotazione di automezzi ed attrezzature necessarie per l'erogazione del servizio di affidamento. I relativi costi di ammortamenti sono stati calcolati in funzione della residua possibilità di utilizzo degli stessi, stimata in 12,5 anni;
- le operazioni di leasing sono state rilevate con il metodo finanziario (Ifrs 16 compliance), secondo il quale i beni acquisiti in leasing sono rilevati nello stato patrimoniale (con contropartita i relativi debiti di natura finanziaria contratti) e, nel conto economico, vengono iscritti gli ammortamenti e gli oneri finanziari relativi a tali operazioni.

## 2.2 Ipotesi economico-patrimoniali

Con specifico riferimento ai dati economici e finanziari di piano, si riportano di seguito le principali assunzioni utilizzate:

- i ricavi da corrispettivo sono stati mantenuti in linea con il valore della proposta economica inviata al Comune per l'anno 2025, secondo le caratteristiche tecniche ed economiche in essa contenute;
- i ricavi da vendita rifiuti valorizzabili sono stati determinati tenendo conto del quantitativo presumibile dei volumi;
- i costi di trasporto e smaltimento sono stati stimati sulla base delle tonnellate medie annue di rifiuti smaltiti e delle tariffe attualmente applicate dai fornitori;
- i costi del personale sono stati quantificati considerando le risorse necessarie per l'erogazione dei servizi distinte per livello di inquadramento CCNL e valorizzate secondo le tariffe medie aziendali;
- i costi indiretti (di struttura) sono stati attribuiti all'affidamento in funzione del driver di allocazione in uso all'azienda e ritenuto adeguato a riflettere il reale assorbimento di tali attività. Nello specifico, il driver utilizzato è pari alla quantità di rifiuto gestito sul Comune di Solbiate Olona rapportato al medesimo valore su totale del perimetro aziendale;
- gli oneri finanziari rilevati nell'arco del piano sono relativi ai finanziamenti in essere

Società soggetta all'attività di direzione e coordinamento di AMGA Legnano S.p.A.

**AEMME Linea Ambiente S.r.l.**

**Sede Legale**

Via Crivelli, 39 - 20013 Magenta (MI)

**Sede Operativa e Amministrativa**

Via per Busto Arsizio, 53 - 20025 Legnano (MI)

t 0331 540223 f 0331 594287

t 800 196363 (numero verde)

**www.aemmlineaambiente.it**

PEC info@pec.aemmlineaambiente.it

Capitale sociale € 2.265.233,00 i.v.

Registro Imprese Tribunale di Milano

C.F. e P.IVA 06483450968 REA 1895114



(compresi i leasing) e non sono stati previsti nuovi finanziamenti;

- le imposte sono state stimate sulla base del *tax rate* teorico ires e irap, tenuto conto delle assunzioni dell'arco del piano sopraesposte;
- gli investimenti in automezzi (compattatori, autocarri e quadricicli con vasca, autospazzatrici, etc) per la raccolta rifiuti e lo spazzamento strade è previsto che siano ammortizzati in 12,5 anni;
- i crediti e i debiti sono stati stimati sulla base dei termini medi di incasso dei crediti dai clienti (DSO stabilito in circa 45 gg) e di pagamento dei debiti ai fornitori (DPO stabilito in circa 60 gg) storicamente osservati;
- il rendiconto finanziario mostra la sostenibilità finanziaria del servizio, tenuto conto dei flussi di cassa generati dalla gestione operativa e dal circolante, del rimborso del debito e degli investimenti programmati nell'arco del periodo di affidamento. Non è stato previsto alcun finanziamento aggiuntivo rispetto a quelli già in essere, in quanto gli investimenti saranno completamente autofinanziati dalla gestione. Il rimborso del debito (compreso il leasing) e il pagamento degli interessi passivi sono stati costruiti sulla base dei piani di ammortamento dei finanziamenti in essere.

L'indicatore utilizzato per valutare la sostenibilità finanziaria del servizio nell'arco del piano di affidamento è il Valore Attuale Netto (VAN, o anche NPV).

Società soggetta all'attività di direzione e coordinamento di AMGA Legnano S.p.A.

**AEMME Linea Ambiente S.r.l.**

**Sede Legale**

Via Crivelli, 39 - 20013 Magenta (MI)

**Sede Operativa e Amministrativa**

Via per Busto Arsizio, 53 - 20025 Legnano (MI)

☎ 0331 540223 ☎ 0331 594287

☎ 800 196363 (numero verde)

[www.aemmlineaambiente.it](http://www.aemmlineaambiente.it)

PEC [info@pec.aemmlineaambiente.it](mailto:info@pec.aemmlineaambiente.it)

Capitale sociale € 2.265.233,00 i.v.

Registro Imprese Tribunale di Milano

C.F. e P.IVA 06483450968 REA 1895114



### 3. Ipotesi di natura tecnica compresi nel Piano Economico Finanziario

#### 3.1 Attività di raccolta, trasporto e spazzamento

Per procedere alla formazione del Piano per il Comune di Solbiate Olona, relativo al servizio in questione, sono stati assunti i seguenti obiettivi:

- Miglioramento della percentuale di raccolta differenziata
- rispetto dei CAM;
- rispetto degli standard qualitativi ARERA secondo lo schema regolatorio di inserimento della gestione.

Le principali caratteristiche dei servizi sono di seguito elencate:

- servizi di raccolta domiciliare di rifiuti organici (FORSU) derivanti da utenze domestiche e commerciali, ristorante mense e scuole, raccolta porta a porta: prevede la raccolta con cadenza bisettimanale;
- servizi di raccolta domiciliare del residuo secco da Raccolta differenziata e degli imballaggi in vetro & lattine: raccolta porta a porta svolta settimanalmente;
- servizi di raccolta domiciliare della carta e cartone e degli imballaggi in plastica: raccolta porta a porta svolta con frequenza quindicinale;
- servizio di spazzamento e pulizia programmata meccanica del territorio con anche operatore appiedato, raccolta ingombranti a domicilio, rimozione e recupero dei rifiuti abbandonati sul territorio;
- gestione, guardiania e direzione del Centro di Raccolta;
- forniture: sacchi e bidoni (alle nuove utenze e ripristino di contenitori danneggiati o usurati) e consegna annuale del kit per la raccolta differenziata;
- avvio a trattamento e smaltimento dei rifiuti gestiti;

Società soggetta all'attività di direzione e coordinamento di AMGA Legnano S.p.A.

**AEMME Linea Ambiente S.r.l.**

**Sede Legale**

Via Crivelli, 39 - 20013 Magenta (MI)

**Sede Operativa e Amministrativa**

Via per Busto Arsizio, 53 - 20025 Legnano (MI)

t 0331 540223 f 0331 594287

t 800 196363 (numero verde)

**www.aemmlineaambiente.it**

PEC info@pec.aemmlineaambiente.it

Capitale sociale € 2.265.233,00 i.v.

Registro Imprese Tribunale di Milano

C.F. e P.IVA 06483450968 REA 1895114



- informazione e comunicazione ambientale rivolta alle scuole e alla intera cittadinanza;
- la gestione di ogni attività amministrativa afferente l'affidamento (compilazione dei Formulari di identificazione rifiuto, compilazione e tenuta dei Registri di carico e scarico, sistema di tracciabilità RENTRI, compilazione ed invio del M.U.D., adempimenti Conai e Consorzi di filiera, ecc.).

Le elaborazioni condotte, basate su dati e parametri ampiamente validati nell'ambito del servizio già offerto da ALA ai comuni del territorio, nella loro solidità tecnico-economica, hanno portato alla definizione del fabbisogno di risorse (personale, mezzi, contenitori e attrezzature in genere) per l'effettuazione dei servizi e alla individuazione di costi di riferimento per tali servizi che possono costituire un importante elemento di benchmarking rispetto a quanto definito con l'affidamento dei servizi in essere.

I costi della quantificazione di massima dei servizi resa nel Piano sono stati valutati considerando la dotazione di adeguate riserve e sono coerente con il dato storico che ALA ha potuto acquisire a seguito dell'esperienza accumulata in qualità di Gestore del servizio.

Per la quantificazione del costo del personale sono state assunti i costi desunti dalla contabilità industriale di ALA sulla base delle evidenze registrate a consuntivo ed utilizzate per la redazione del prospetto MTR-ARERA negli anni di gestione già svolti.

La definizione dei costi di raccolta e trasporto per i servizi individuati nel Piano deriva da una quantificazione analitica dell'impegno di risorse (automezzi, attrezzature e personale) previsto per il Comune di Solbiate Olona, in relazione alle utenze domestiche e non domestiche servite e ai quantitativi di rifiuti raccolti attesi nei vari periodi dell'anno.

Tali costi comprendono i costi di trasporto dei materiali fino agli impianti di riferimento. Tutti i costi sono comprensivi dei costi tecnici indiretti, dalle spese generali per la remunerazione del capitale investito con le modalità descritte nel paragrafo precedente.

Si sono inoltre considerati i costi per servizi di guardiania del Centro di Raccolta differenziata nonché le attività di manutenzione ordinaria della stessa.

La maggiore flessibilità operativa della gestione in house e la trasparenza in merito alla rendicontazione dei costi effettivi del servizio sono caratteristiche tipiche dell'attività di ALA che vengono

Società soggetta all'attività di direzione e coordinamento di AMGA Legnano S.p.A.

**AEMME Linea Ambiente S.r.l.**

**Sede Legale**

Via Crivelli, 39 - 20013 Magenta (MI)

**Sede Operativa e Amministrativa**

Via per Busto Arsizio, 53 - 20025 Legnano (MI)

t 0331 540223 f 0331 594287

t 800 196363 (numero verde)

[www.aemmlineaambiente.it](http://www.aemmlineaambiente.it)

PEC [info@pec.aemmlineaambiente.it](mailto:info@pec.aemmlineaambiente.it)

Capitale sociale € 2.265.233,00 i.v.

Registro Imprese Tribunale di Milano

C.F. e P.IVA 06483450968 REA 1895114



garantite attraverso la gestione diretta del servizio affidato.

La determinazione dei costi complessivi del servizio di gestione integrata deve comprendere sia il costo di raccolta, sia ricavi per la cessione ai consorzi di filiera dei materiali recuperati (destinati anche essi ad aumentare per il miglioramento quali-quantitativo delle RD) ed infine il costo di trattamento dei rifiuti. Il costo complessivo dei servizi risulta determinato dal sommarsi delle seguenti componenti:

- costi raccolta dei rifiuti residui indifferenziati indusi i costi tecnici indiretti, spese generali e remunerazione del capitale;
- costi raccolta delle frazioni raccolte in modo differenziato;
- costi trattamento rifiuti e ricavi da cessione materiali recuperati.

Per quanto riguarda i ricavi ed i costi di trattamento degli imballaggi sottoposti all'Accordo CONAI-ANCI nonché ad altri consorzi o ancora derivanti dal mercato, sono stati assunti i valori medi rilevati dalla contabilità analitica per l'anno 2024.

---

Società soggetta all'attività di direzione e coordinamento di AMGA Legnano S.p.A.

**AEMME Linea Ambiente S.r.l.**

**Sede Legale**

Via Crivelli, 39 - 20013 Magenta (MI)

**Sede Operativa e Amministrativa**

Via per Busto Arsizio, 53 - 20025 Legnano (MI)

☎ 0331 540223 ☎ 0331 594287

☎ 800 196363 (numero verde)

[www.aemmlineaambiente.it](http://www.aemmlineaambiente.it)

PEC [info@pec.aemmlineaambiente.it](mailto:info@pec.aemmlineaambiente.it)

Capitale sociale € 2.265.233,00 i.v.

Registro Imprese Tribunale di Milano

C.F. e P.IVA 06483450968 REA 1895114



## 4. Prospetti economico-finanziari

### 4.1 Premessa

Di seguito viene rappresentato, in forma disaggregata tra le diverse aree, il Piano Economico Finanziario (PEF). Le ipotesi di lavoro riportate nel presente documento sono state sviluppate facendo esclusivo affidamento sui dati e sulle informazioni di ALA relativamente all'attivazione dei servizi di igiene urbana per il Comune di Solbiate Olona con la finalità di raggiungere i seguenti obiettivi:

- economicità della gestione;
- conseguimento di un risultato reddituale netto positivo;
- ripagamento del debito finanziario;
- autofinanziamento della gestione corrente.

Le previsioni contenute nel PEF, costruite sulla base degli elementi sopra richiamati, raccolti nel Piano, delle esperienze di iniziative simili, delle considerazioni tecnologiche correlate agli investimenti, del mercato, competitivo e finanziario, affrontano:

- gli aspetti economici;
- gli aspetti patrimoniali;
- gli aspetti e gli indicatori connessi alla dinamica finanziaria;

Società soggetta all'attività di direzione e coordinamento di AMGA Legnano S.p.A.

**AEMME Linea Ambiente S.r.l.**

**Sede Legale**

Via Crivelli, 39 - 20013 Magenta (MI)

**Sede Operativa e Amministrativa**

Via per Busto Arsizio, 53 - 20025 Legnano (MI)

☎ 0331 540223 ☎ 0331 594287

☎ 800 196363 (numero verde)

[www.aemmlineaambiente.it](http://www.aemmlineaambiente.it)

PEC [info@pec.aemmlineaambiente.it](mailto:info@pec.aemmlineaambiente.it)

Capitale sociale € 2.265.233,00 i.v.

Registro Imprese Tribunale di Milano

C.F. e P.IVA 06483450968 REA 1895114



# Piano Economico Finanziario di supporto della deliberazione di affidamento del servizio di igiene urbana

## 4.2 Previsioni economiche

### Conto Economico

Comune Solbiate Olona

Valori in Euro/000

Anno	BP 2026 BP 2027 BP 2028 BP 2029 BP 2030 BP 2031 BP 2032 BP 2033							
	1	2	3	4	5	6	7	8
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE:</b>								
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	705	705	705	705	705	705	705	705
MTR	630	630	630	630	630	630	630	630
Ricavi da vendita RD	74	74	74	74	74	74	74	74
Ricavi vs altri	0	0	0	0	0	0	0	0
5) Altri ricavi e proventi	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Valore della produzione (A)</b>	<b>705</b>	<b>705</b>	<b>705</b>	<b>705</b>	<b>705</b>	<b>705</b>	<b>705</b>	<b>705</b>
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>								
6) Per acquisto materiale di consumo e ricambi	(30)	(30)	(30)	(30)	(30)	(30)	(30)	(30)
7) Per servizi	(374)	(374)	(374)	(374)	(374)	(374)	(374)	(374)
8) Per godimento di beni di terzi	(27)	(27)	(27)	(27)	(27)	(27)	(27)	(27)
9) Per il personale	(223)	(223)	(223)	(223)	(223)	(223)	(223)	(223)
14) Oneri diversi di gestione	(2)	(2)	(2)	(2)	(2)	(2)	(2)	(2)
<b>Totale costi della produzione (B)</b>	<b>(657)</b>	<b>(657)</b>	<b>(657)</b>	<b>(657)</b>	<b>(657)</b>	<b>(657)</b>	<b>(657)</b>	<b>(657)</b>
<b>EBITDA</b>	<b>48</b>	<b>48</b>	<b>48</b>	<b>48</b>	<b>48</b>	<b>48</b>	<b>48</b>	<b>48</b>
<i>Ebitda margin%</i>	6,8%	6,8%	6,8%	6,8%	6,8%	6,8%	6,8%	6,8%
10) Ammortamenti e svalutazioni	(22)	(22)	(22)	(22)	(22)	(22)	(22)	(22)
12) Accantonamenti per rischi e oneri								
<b>EBIT</b>	<b>26</b>	<b>26</b>	<b>26</b>	<b>26</b>	<b>26</b>	<b>26</b>	<b>26</b>	<b>26</b>
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>								
16) Altri proventi finanziari	0	0	0	0	0	0	0	0
17) Interessi ed altri oneri finanziari	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Totale proventi ed oneri finanziari (C)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>RISULTATO ANTE IMPOSTE</b>	<b>26</b>	<b>26</b>	<b>26</b>	<b>26</b>	<b>26</b>	<b>26</b>	<b>26</b>	<b>26</b>
20) Imposte sul reddito dell'esercizio	(7)	(7)	(7)	(7)	(7)	(7)	(7)	(7)
<b>UTILE/(PERDITA) NETTA</b>	<b>19</b>	<b>19</b>	<b>19</b>	<b>19</b>	<b>19</b>	<b>19</b>	<b>19</b>	<b>19</b>

### Conto Economico

Comune Solbiate Olona

Valori in Euro/000

Anno	BP 2034 BP 2035 BP 2036 BP 2037 BP 2038 BP 2039 BP 2040 BP 2041							
	9	10	11	12	13	14	15	16
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE:</b>								
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	705	705	705	705	705	705	705	705
MTR	630	630	630	630	630	630	630	630
Ricavi da vendita RD	74	74	74	74	74	74	74	74
Ricavi vs altri	0	0	0	0	0	0	0	0
5) Altri ricavi e proventi	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Valore della produzione (A)</b>	<b>705</b>	<b>705</b>	<b>705</b>	<b>705</b>	<b>705</b>	<b>705</b>	<b>705</b>	<b>705</b>
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>								
6) Per acquisto materiale di consumo e ricambi	(30)	(30)	(30)	(30)	(30)	(30)	(30)	(30)
7) Per servizi	(374)	(374)	(374)	(374)	(374)	(374)	(374)	(374)
8) Per godimento di beni di terzi	(27)	(27)	(27)	(27)	(27)	(27)	(27)	(27)
9) Per il personale	(223)	(223)	(223)	(223)	(223)	(223)	(223)	(223)
14) Oneri diversi di gestione	(2)	(2)	(2)	(2)	(2)	(2)	(2)	(2)
<b>Totale costi della produzione (B)</b>	<b>(657)</b>	<b>(657)</b>	<b>(657)</b>	<b>(657)</b>	<b>(657)</b>	<b>(657)</b>	<b>(657)</b>	<b>(657)</b>
<b>EBITDA</b>	<b>48</b>	<b>48</b>	<b>48</b>	<b>48</b>	<b>48</b>	<b>48</b>	<b>48</b>	<b>48</b>
<i>Ebitda margin%</i>	6,8%	6,8%	6,8%	6,8%	6,8%	6,8%	6,8%	6,8%
10) Ammortamenti e svalutazioni	(22)	(22)	(22)	(22)	(22)	(22)	(22)	(22)
12) Accantonamenti per rischi e oneri								
<b>EBIT</b>	<b>26</b>	<b>26</b>	<b>26</b>	<b>26</b>	<b>26</b>	<b>26</b>	<b>26</b>	<b>26</b>
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>								
16) Altri proventi finanziari	0	0	0	0	0	0	0	0
17) Interessi ed altri oneri finanziari	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Totale proventi ed oneri finanziari (C)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>RISULTATO ANTE IMPOSTE</b>	<b>26</b>	<b>26</b>	<b>26</b>	<b>26</b>	<b>26</b>	<b>26</b>	<b>26</b>	<b>26</b>
20) Imposte sul reddito dell'esercizio	(7)	(7)	(7)	(7)	(7)	(7)	(7)	(7)
<b>UTILE/(PERDITA) NETTA</b>	<b>19</b>	<b>19</b>	<b>19</b>	<b>19</b>	<b>19</b>	<b>19</b>	<b>19</b>	<b>19</b>

Società soggetta all'attività di direzione e coordinamento di AMGA Legnano S.p.A.

**AEMME Linea Ambiente S.r.l.**

**Sede Legale**

Via Crivelli, 39 - 20013 Magenta (MI)

**Sede Operativa e Amministrativa**

Via per Busto Arsizio, 53 - 20025 Legnano (MI)

t 0331 540223 f 0331 594287

t 800 196363 (numero verde)

[www.aemmelineaambiente.it](http://www.aemmelineaambiente.it)

PEC [info@pec.aemmelineaambiente.it](mailto:info@pec.aemmelineaambiente.it)

Capitale sociale € 2.265.233,00 i.v.

Registro Imprese Tribunale di Milano

C.F. e P.IVA 06483450968 REA 1895114



4.3 Prospetto degli investimenti

Il costo degli investimenti in automezzi è attribuito al Comune di Solbiate Olona in base all'impiego orario degli stessi per lo svolgimento delle attività contrattualmente previste nel periodo 1° aprile 2026 – 31 marzo 2041.

Di seguito si riporta il prospetto degli investimenti complessivo per il periodo 2026-2041:

**DETTAGLIO INVESTIMENTI (IN €/000)**

Descrizione	Costo tot.	Driver All. Comunale %	Comune Solbiate Olona
Auto compattori 2 assi	0	0,00%	0
Auto compattori 3 assi	0	0,00%	0
Auto compattori 4 assi	205	33,23%	68
Minicompattatori	140	24,49%	34
Spazzatrici	190	15,34%	29
Scarrabili	0	0,00%	0
Vasche	207	79,29%	164
Porter	0	0,00%	0
Altro	3	15,34%	0
<b>Totale investimenti</b>	<b>745</b>		<b>296</b>

Società soggetta all'attività di direzione e coordinamento di AMGA Legnano S.p.A.

**AEMME Linea Ambiente S.r.l.**

**Sede Legale**

Via Crivelli, 39 - 20013 Magenta (MI)

**Sede Operativa e Amministrativa**

Via per Busto Arsizio, 53 - 20025 Legnano (MI)

t 0331 540223 f 0331 594287

t 800 196363 (numero verde)

[www.aemmlineaambiente.it](http://www.aemmlineaambiente.it)

PEC [info@pec.aemmlineaambiente.it](mailto:info@pec.aemmlineaambiente.it)

Capitale sociale € 2.265.233,00 i.v.

Registro Imprese Tribunale di Milano

C.F. e P.IVA 06483450968 REA 1895114



La movimentazione delle immobilizzazioni materiali e immateriali è la seguente:

<b>Investimenti</b>								
Comune Solbiate Olona								
Valori in Euro/000								
<b>Anno</b>	<b>BP 2026</b>	<b>BP 2027</b>	<b>BP 2028</b>	<b>BP 2029</b>	<b>BP 2030</b>	<b>BP 2031</b>	<b>BP 2032</b>	<b>BP 2033</b>
<i>n°anni affidamento</i>	1	2	3	4	5	6	7	8
Costo storico iniziale (+)	0	296	296	296	296	296	296	296
Incrementi	296	0	0	0	0	0	0	0
Decrementi	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Costo storico finale (=)</b>	<b>296</b>							
F.do ammortamento iniziale (-)	0	(22)	(43)	(65)	(87)	(108)	(130)	(152)
Ammortamenti (-)	(22)	(22)	(22)	(22)	(22)	(22)	(22)	(22)
Decrementi (+)								
<b>F.do ammortamento finale (=)</b>	<b>(22)</b>	<b>(43)</b>	<b>(65)</b>	<b>(87)</b>	<b>(108)</b>	<b>(130)</b>	<b>(152)</b>	<b>(174)</b>
<b>VALORE NETTO RESIDUO</b>	<b>274</b>	<b>253</b>	<b>231</b>	<b>209</b>	<b>188</b>	<b>166</b>	<b>144</b>	<b>123</b>

<b>Investimenti</b>								
Comune Solbiate Olona								
Valori in Euro/000								
<b>Anno</b>	<b>BP 2034</b>	<b>BP 2035</b>	<b>BP 2036</b>	<b>BP 2037</b>	<b>BP 2038</b>	<b>BP 2039</b>	<b>BP 2040</b>	<b>BP 2041</b>
<i>n°anni affidamento</i>	9	10	11	12	13	14	15	16
Costo storico iniziale (+)	296	296	296	296	296	296	296	296
Incrementi	0	0	0	0	296	0	0	0
Decrementi	0	0	0	0	(296)	0	0	0
<b>Costo storico finale (=)</b>	<b>296</b>							
F.do ammortamento iniziale (-)	(174)	(195)	(217)	(239)	(260)	(22)	(43)	(65)
Ammortamenti (-)	(22)	(22)	(22)	(22)	(22)	(22)	(22)	(22)
Decrementi (+)					260			
<b>F.do ammortamento finale (=)</b>	<b>(195)</b>	<b>(217)</b>	<b>(239)</b>	<b>(260)</b>	<b>(22)</b>	<b>(43)</b>	<b>(65)</b>	<b>(87)</b>
<b>VALORE NETTO RESIDUO</b>	<b>101</b>	<b>79</b>	<b>58</b>	<b>36</b>	<b>274</b>	<b>253</b>	<b>231</b>	<b>209</b>

Società soggetta all'attività di direzione e coordinamento di AMGA Legnano S.p.A.

**AEMME Linea Ambiente S.r.l.**

**Sede Legale**

Via Crivelli, 39 - 20013 Magenta (MI)

**Sede Operativa e Amministrativa**

Via per Busto Arsizio, 53 - 20025 Legnano (MI)

t 0331 540223 f 0331 594287

t 800 196363 (numero verde)

[www.aemmelineaambiente.it](http://www.aemmelineaambiente.it)

PEC [info@pec.aemmelineaambiente.it](mailto:info@pec.aemmelineaambiente.it)

Capitale sociale € 2.265.233,00 i.v.

Registro Imprese Tribunale di Milano

C.F. e P.IVA 06483450968 REA 1895114



4.4 Previsioni patrimoniali

**Stato patrimoniale**

Comune Solbiate Olona

Valori in Euro/000

<b>Anno</b>	<b>BP 2026</b>	<b>BP 2027</b>	<b>BP 2028</b>	<b>BP 2029</b>	<b>BP 2030</b>	<b>BP 2031</b>	<b>BP 2032</b>	<b>BP 2033</b>
<i>n°anni affidamento</i>	1	2	3	4	5	6	7	8
Immobilizzazioni materiali e immateriali	274	253	231	209	188	166	144	123
<b>Attivo immobilizzato netto</b>	<b>274</b>	<b>253</b>	<b>231</b>	<b>209</b>	<b>188</b>	<b>166</b>	<b>144</b>	<b>123</b>
Crediti commerciali	89	89	89	89	89	89	89	89
Debiti commerciali	(121)	(72)	(72)	(72)	(72)	(72)	(72)	(72)
Altri crediti/(Altri debiti)	(7)	0	0	0	0	0	0	0
<b>Capitale circolante netto</b>	<b>(39)</b>	<b>17</b>						
<b>CAPITALE INVESTITO NETTO</b>	<b>235</b>	<b>270</b>	<b>248</b>	<b>227</b>	<b>205</b>	<b>183</b>	<b>162</b>	<b>140</b>
Debiti finanziari	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>GESTIONE FINANZIARIA</b>	<b>0</b>							

**Stato patrimoniale**

Comune Solbiate Olona

Valori in Euro/000

<b>Anno</b>	<b>BP 2034</b>	<b>BP 2035</b>	<b>BP 2036</b>	<b>BP 2037</b>	<b>BP 2038</b>	<b>BP 2039</b>	<b>BP 2040</b>	<b>BP 2041</b>
<i>n°anni affidamento</i>	9	10	11	12	13	14	15	16
Immobilizzazioni materiali e immateriali	101	79	58	36	274	253	231	209
<b>Attivo immobilizzato netto</b>	<b>101</b>	<b>79</b>	<b>58</b>	<b>36</b>	<b>274</b>	<b>253</b>	<b>231</b>	<b>209</b>
Crediti commerciali	89	89	89	89	89	89	89	89
Debiti commerciali	(72)	(72)	(72)	(72)	(121)	(72)	(72)	(72)
Altri crediti/(Altri debiti)	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Capitale circolante netto</b>	<b>17</b>	<b>17</b>	<b>17</b>	<b>17</b>	<b>(32)</b>	<b>17</b>	<b>17</b>	<b>17</b>
<b>CAPITALE INVESTITO NETTO</b>	<b>118</b>	<b>97</b>	<b>75</b>	<b>53</b>	<b>242</b>	<b>270</b>	<b>248</b>	<b>227</b>
Debiti finanziari	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>GESTIONE FINANZIARIA</b>	<b>0</b>							

Società soggetta all'attività di direzione e coordinamento di AMGA Legnano S.p.A.

**AEMME Linea Ambiente S.r.l.**

**Sede Legale**

Via Crivelli, 39 - 20013 Magenta (MI)

**Sede Operativa e Amministrativa**

Via per Busto Arsizio, 53 - 20025 Legnano (MI)

t 0331 540223 f 0331 594287

t 800 196363 (numero verde)

[www.aemmelineambiente.it](http://www.aemmelineambiente.it)

PEC [info@pec.aemmelineambiente.it](mailto:info@pec.aemmelineambiente.it)

Capitale sociale € 2.265.233,00 i.v.

Registro Imprese Tribunale di Milano

C.F. e P.IVA 06483450968 REA 1895114



4.5 Flussi di cassa prospettici

**Rendiconto finanziario**

Comune Solbiate Olona

Valori in Euro/000

Anno	BP 2026	BP 2027	BP 2028	BP 2029	BP 2030	BP 2031	BP 2032	BP 2033
n°anni affidamento	1	2	3	4	5	6	7	8
Utile/(Perdita netta)	19	19	19	19	19	19	19	19
Ammortamenti e svalutazioni	22	22	22	22	22	22	22	22
Accantonamenti per rischi e oneri	0	0	0	0	0	0	0	0
Variazione CCN	39	(57)	0	0	0	0	0	0
CapEx	(296)	0	0	0	0	0	0	0
<b>Flussi di cassa operativi</b>	<b>(216)</b>	<b>(16)</b>	<b>41</b>	<b>41</b>	<b>41</b>	<b>41</b>	<b>41</b>	<b>41</b>
Rimborso quota capitale finanziamenti	0	0	0	0	0	0	0	0
Pagamento oneri finanziari	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Flussi cassa gestione finanziaria</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Flussi di cassa netti</b>	<b>(216)</b>	<b>(16)</b>	<b>41</b>	<b>41</b>	<b>41</b>	<b>41</b>	<b>41</b>	<b>41</b>

**Rendiconto finanziario**

Comune Solbiate Olona

Valori in Euro/000

Anno	BP 2034	BP 2035	BP 2036	BP 2037	BP 2038	BP 2039	BP 2040	BP 2041
n°anni affidamento	9	10	11	12	13	14	15	16
Utile/(Perdita netta)	19	19	19	19	19	19	19	19
Ammortamenti e svalutazioni	22	22	22	22	22	22	22	22
Accantonamenti per rischi e oneri	0	0	0	0	0	0	0	0
Variazione CCN	0	0	0	0	49	(49)	0	0
CapEx	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Flussi di cassa operativi</b>	<b>41</b>	<b>41</b>	<b>41</b>	<b>41</b>	<b>90</b>	<b>(9)</b>	<b>41</b>	<b>41</b>
Rimborso quota capitale finanziamenti	0	0	0	0	0	0	0	0
Pagamento oneri finanziari	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Flussi cassa gestione finanziaria</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Flussi di cassa netti</b>	<b>41</b>	<b>41</b>	<b>41</b>	<b>41</b>	<b>90</b>	<b>(9)</b>	<b>41</b>	<b>41</b>

Il VAN, positivo per circa 113 mila euro, indica la sostenibilità economico-finanziaria del servizio calcolato ad un tasso WACC pari a quello di settore stabilito dall'Autorità (6,3%) e sull'arco del piano di 15 anni.

Società soggetta all'attività di direzione e coordinamento di AMGA Legnano S.p.A.

**AEMME Linea Ambiente S.r.l.**

**Sede Legale**

Via Crivelli, 39 - 20013 Magenta (MI)

**Sede Operativa e Amministrativa**

Via per Busto Arsizio, 53 - 20025 Legnano (MI)

t 0331 540223 f 0331 594287

t 800 196363 (numero verde)

[www.aemmelineaambiente.it](http://www.aemmelineaambiente.it)

PEC [info@pec.aemmelineaambiente.it](mailto:info@pec.aemmelineaambiente.it)

Capitale sociale € 2.265.233,00 i.v.

Registro Imprese Tribunale di Milano

C.F. e P.IVA 06483450968 REA 1895114

