

**ACQUISTO DI PARTECIPAZIONI SOCIALI IN AMGA LEGNANO S.P.A. E AFFIDAMENTO IN HOUSE PROVIDING AD AEMME LINEA AMBIENTE S.R.L., SOCIETÀ DEL GRUPPO AMGA, DEL SERVIZIO DI IGIENE URBANA ED AMBIENTALE NEL COMUNE DI SOLBIATE OLONA**

**IL CONSIGLIO COMUNALE**

Premesso che:

- a) il servizio di igiene urbana e ambientale costituisce un servizio pubblico locale a rete di rilevanza economica ai sensi dell'art. 3-bis del D.L. n. 138/2011, convertito con modificazioni in legge 14 settembre 2011 n. 148; al fine di consentire economie di scala e di differenziazione idonee a massimizzare l'efficienza del servizio, tale servizio può essere organizzato secondo il modello degli ambiti o bacini territoriali ottimali e omogenei (ATO) sottoposti alla regolamentazione di un ente di governo cui gli enti locali partecipano obbligatoriamente;
- b) la Regione Lombardia, allo stato attuale, ha scelto di non individuare gli ambiti territoriali ottimali e omogenei per la gestione del servizio di igiene urbana, avvalendosi della deroga prevista dall'art. 200, co. 7, del D.Lgs. n. 152/2006. Di conseguenza, le scelte sull'organizzazione di tale servizio restano di competenza dei singoli Comuni, così come previsto dalla Legge Regionale Lombardia n. 26/2003 e dalla Deliberazione di Giunta Regionale n. 6408 del 23 maggio 2022 di aggiornamento del Piano Regionale della Gestione dei Rifiuti della Lombardia, che ha ribadito l'intenzione di esercitare la deroga ai sensi dell'art. 200 del Testo Unico Ambiente;
- c) è rimessa quindi al Comune, in particolare al Consiglio Comunale, la scelta della modalità di gestione del servizio tra le opzioni possibili: (i) affidamento a terzi tramite gara ad evidenza pubblica; (ii) affidamento ad una società a capitale misto pubblico-privato in cui il socio privato viene individuato con una procedura ad evidenza pubblica; (iii) affidamento diretto attraverso lo strumento dell'in house providing, sussistendone le condizioni tracciate dalla normativa (cfr. artt. 14 e 17 del D.Lgs. n. 201/2022 e art. 7 del D.Lgs. n. 36/2023).

Premesso altresì che:

- d) Con determina 311 del 18/12/2018 il Comune di Marnate capofila ha aggiudicato in via definitiva l'appalto di servizio di raccolta avvio recupero e smaltimento servizi aggiuntivi rifiuti urbani e igiene ambientale tra i Comuni di Fagnano Olona, Gorla Minore, Marnate, Olgiate Olona e Cislago, all'ATI costituita dalle ditte Econord SpA Acsm-Agam ambiente Srl e Agesp (CIG 7489374); in forza del Contratto d'appalto per la gestione dei rifiuti urbani di igiene urbana e dei connessi servizi informativi dal 1.4.2019 al 31.3.2026 sottoscritto in data 17/9/2021 CIG 7842189B14 tra il Comune e la Società Econord S.p.A.. Il servizio di igiene urbana e ambientale all'interno del Comune di Solbiate Olona (di seguito, anche, il "Comune"), pertanto, è attualmente svolto da Econord S.p.a in ATI con Agesp Spa e ACSM AGAM Ambiente Srl (di seguito, anche, "Econord"), che opera in forza del citato Contratto di Appalto per la gestione dei rifiuti urbani di igiene urbana e dei connessi servizi informativi – dal 1.4.2019 al 31.3.2026, CIG 7842189B14;
- e) il Comune ha dunque la necessità di affidare il servizio di igiene urbana e ambientale in ragione della prossima scadenza dell'affidamento in corso; il Comune di Solbiate Olona ha avviato

un percorso volto alla riorganizzazione del servizio di igiene urbana ed ambientale, sempre attraverso logiche e schemi pubblicistici, improntati alla valorizzazione dei principi di efficienza, efficacia, economicità, funzionalità e qualità del servizio, con marginalizzazione dello scopo lucrativo, perseguendo gli obiettivi di massima soddisfazione dell'utenza, salvaguardia della salute e rispetto dell'ambiente (cfr. nuovi artt. 9 e 41 Cost.);

f) il Comune, dopo una valutazione del mercato di riferimento tramite i dati ISPRA per conoscere le società in house del territorio che effettuano servizi di Igiene Urbana e le modalità e le condizioni economiche su paesi simili per grandezza e conformazione a Solbiate Olona al fine di indirizzare l'affidamento verso condizioni convenienti, ha avviato delle interlocuzioni con il Gruppo Alto Milanese Gestioni Avanzate - AMGA Legnano S.p.A. (di seguito, anche "AMGA" o il "Gruppo"), società a capitale interamente pubblico, detenuto dai Comuni di Legnano, Parabiago, Canegrate, Villa Cortese, Arconate, Buscate, Magnago, San Giorgio su Legnano, Dairago, Robecchetto con Induno, Turbigo, Rescaldina, Cornaredo e Castellanza. Dall'analisi effettuata è emerso che il Gruppo, prendendo in considerazione anche il principio di prossimità con il territorio del Comune, offre un modello particolarmente efficace di organizzazione in house a favore degli Enti Locali soci, per la gestione di diversi servizi pubblici locali, affidati anche infragruppo, secondo il meccanismo del controllo analogo indiretto (cfr. Statuto AMGA - Allegato 1); inoltre, il Gruppo, grazie alla presenza al suo interno di diverse unità di business, è in grado di offrire servizi aggiuntivi e integrativi tarati sulle esigenze dell'Amministrazione comunale e di realizzare, in prospettiva, l'intero ciclo integrato dei rifiuti, avvalendosi dell'impianto di Neutalia, in fase di sviluppo;

g) in particolare, all'interno del Gruppo AMGA, AEMME Linea Ambiente - ALA S.r.l. (di seguito, anche "ALA" o la "Società"), società a capitale interamente pubblico, partecipata per il 54,04% da AMGA Legnano S.p.A., per il 20% da Cap Holding S.p.A. (società a capitale interamente pubblico che, tramite il modello *in-house providing*, gestisce il Servizio Idrico nella Città metropolitana di Milano e in diversi comuni delle province limitrofe,) per il 16,7% da A.S.M. S.r.l. (società in house providing multiservizi partecipata dai Comuni di Magenta, Bernate Ticino, Boffalora Sopra Ticino, Corbetta, Cuggiono, Marcallo con Casone, Mesero, Ossona, Robecco sul Naviglio, Santo Stefano Ticino e Sedriano) e per il 9,3% da A.M.S.C. S.p.A. (società in house providing multiservizi partecipata dal Comune di Gallarate), svolge secondo il modulo dell'in house l'attività inerente ai servizi di igiene urbana ed ambientale in favore dei soci di AMGA (cfr. Statuto ALA - Allegato 2);

h) ALA ha presentato un progetto tecnico (di seguito, il "Progetto Tecnico") e un piano economico finanziario asseverato (di seguito il "Piano Economico Finanziario" o "PEF") per la gestione del servizio di igiene urbana ed ambientale nel territorio del Comune di Solbiate Olona (Allegati 3 e 4);

i) l'operazione che condurrà, in ultima analisi, all'affidamento del servizio di igiene urbana e ambientale ad ALA, è così strutturata:

- ingresso del Comune di Solbiate Olona nella compagine sociale del Gruppo AMGA tramite acquisto di n. 85 azioni dal Comune di **Canegrate**, per una partecipazione societaria pari allo 0,0067%. Il capitale sociale di AMGA è pari a complessivi € 49.555.386,00, per n. 1.269.215 azioni;

- la quota di n. 85 azioni che acquisterà il Comune di Solbiate Olona - corrisponde a € Euro **4.354,68** del capitale sociale, per una percentuale di partecipazione pari allo 0,0067% (arrotondata 0,01%);
- affidamento in house, da parte del Comune ad ALA, del servizio di igiene urbana ed ambientale e sottoscrizione del relativo contratto di servizio di durata pari a 15 anni, a far data dal 1° Giugno 2026;

Considerato che:

j) per dare conto delle ragioni e della sussistenza dei requisiti previsti dall'ordinamento per la forma di affidamento in house prescelta, oltre che per definire i contenuti specifici degli obblighi di servizio pubblico, è stata predisposta la relazione ex artt. 14 e 17 del D.Lgs. n. 201/2022 (di seguito, anche, la "Relazione") (Allegato 5), i cui contenuti sono richiamati per formare parte integrale e sostanziale della presente deliberazione.

\* \* \*

Di seguito, nella Sezione 1), si esporrà la motivazione qualificata per la sussistenza dei requisiti per l'affidamento in house, ai sensi dell'art. 17 del D.Lgs. n. 201/2022 e in conformità con lo Schema predisposto dall'ANAC, dalla Presidenza del Consiglio dei Ministri e dall'Autorità Garante della Concorrenza e del Mercato (di seguito lo "Schema Tipo ANAC"). Nella seguente Sezione 2), si darà conto della sussistenza dei requisiti per l'acquisto di partecipazioni da parte di amministrazioni pubbliche in società già costituite, ai sensi degli artt. 5 e 8 del D.Lgs. n. 175/2016 – TUSP e in conformità agli insegnamenti della magistratura contabile espressi sul punto.

\* \* \*

1. Con riferimento alla sussistenza dei requisiti previsti dall'ordinamento europeo e nazionale per l'affidamento a società in house:

A.1 Struttura societaria (cfr. Sezione A.1 dello Schema Tipo ANAC)

Come anticipato in premessa, il Gruppo AMGA è una società a capitale interamente pubblico, ineditibile ai privati, soggetta al controllo analogo congiunto dei soci pubblici, in virtù delle apposite previsioni dello Statuto, della Convenzione ex art. 30 del D.Lgs. n. 267/2000 per l'esercizio del controllo analogo congiunto e dei patti parasociali in essere.

AMGA gestisce, mediante il modello dell'affidamento in house, anche "a cascata" tramite le società del Gruppo, diversi servizi pubblici locali a favore dei Comuni soci, tra cui il servizio di igiene urbana e ambientale, che viene svolto tramite ALA S.r.l., società a capitale interamente pubblico, partecipata per il 54,04% da AMGA Legnano S.p.A., per il 20% da Cap Holding S.p.a.; per il 16,7% da A.S.M. S.r.l e per il 9,3% da A.M.S.C. S.p.A.

ALA rappresenta una realtà pubblica fortemente radicata sul territorio circostante il Comune di Solbiate Olona in quanto svolge il servizio di igiene urbana e ambientale per 19 Comuni della provincia di Milano e Varese, in un bacino di oltre 300.000 abitanti e su una superficie pari a 154 kmq.

La Società dispone, in quanto proprietaria o titolare di concessioni, direttamente o indirettamente, di impianti per il trattamento e il recupero di talune tipologie di rifiuti, in un'ottica di gestione integrata dell'intero ciclo dei rifiuti ispirata ai principi dell'economia circolare.

\*

## A.2 Controllo analogo congiunto (cfr. Sezione A.2 dello Schema Tipo ANAC)

Con riferimento ai presupposti dell'affidamento in house in favore di ALA da parte del Comune di Solbiate Olona, una volta divenuto socio di AMGA, a seguito di un approfondito esame della documentazione in atti, sussistono nel caso di specie i requisiti del controllo analogo congiunto, ai sensi della normativa vigente.

AMGA, come detto, è società a totale partecipazione pubblica ed è controllata, mediante i meccanismi del controllo analogo congiunto, dai Comuni soci; AMGA, a sua volta, controlla ALA.

I Comuni soci di AMGA esercitano sulla società un controllo analogo a quello esercitato sui propri uffici sulla società, mediante il meccanismo del controllo analogo congiunto e, tramite il controllo analogo indiretto a cascata, lo esercitano altresì su ALA; in particolare, mediante le disposizioni dello Statuto di AMGA e di ALA (Allegati 1 e 2 cit.) e i meccanismi di controllo previsti dalla Convenzione ex art. 30 del D.Lgs. n. 267/2000 (Allegato 6) e dal patto parasociale **ALA** sottoscritto il 29 giugno 2019 **ed aggiornato in data 15 ottobre 2025** (Allegato 7), tutti i Comuni soci di AMGA sono in grado di esercitare il controllo analogo congiunto sulle società del Gruppo, inclusa ALA. Più precisamente:

- ai sensi dell'art. 1 dello Statuto di AMGA, “gli Enti Locali o gli enti pubblici titolari del capitale sociale esercitano sulla società un controllo analogo a quello esercitato sui propri servizi per il tramite del Coordinamento soci di cui all'art. 22 del presente Statuto ed ai sensi della Convenzione ex art. 30 del D.Lgs. n. 267/2000 menzionata al predetto articolo 22 del presente Statuto, e la società realizza la parte più importante della propria attività con gli enti pubblici che la controllano. La Società e le sue controllate “in house”, sotto pena di grave irregolarità ai sensi dell'articolo 2409 codice civile, in caso di mancato rispetto della seguente previsione, dovranno effettuare oltre 80% (ottanta per cento) del fatturato nello svolgimento dei compiti alle stesse affidati dagli Enti Pubblici soci”;
- ai sensi dell'articolo 2, comma 3, dello Statuto di AMGA, “La società ha altresì per oggetto lo svolgimento delle attività di direzione e coordinamento delle società controllate e la prestazione in loro favore di servizi. La società si pone altresì come strumento dei Comuni soci anche per quanto concerne la gestione delle partecipazioni, l'esercizio del controllo analogo nei confronti delle società del gruppo qualificabili come “società in house providing” ed il governo dei servizi svolti dalle predette società controllate, al fine di garantire l'attuazione coordinata ed unitaria dell'azione amministrativa, nonché un'organizzazione efficiente, efficace ed economica nel perseguimento degli obiettivi di interesse pubblico di cui i Comuni soci sono portatori.”;
- ai sensi dell'articolo 22 dello Statuto di AMGA, “L'affidamento diretto da parte dei soci di attività incluse nell'oggetto sociale comporta l'applicazione dei meccanismi di controllo analogo e congiunto ai sensi di legge. I soci esercitano sulla Società un controllo analogo a quello esercitato sui propri servizi, nelle seguenti forme e modalità: a) mediante la

maggioranza qualificata prevista dall'articolo 19 del presente Statuto per l'Assemblea ordinaria dei soci; b) mediante le autorizzazioni dell'Assemblea ordinaria dei soci al compimento di atti di competenza dell'Organo Amministrativo previste all'articolo 20 del presente Statuto e nel presente articolo; c) a mezzo dell'organismo denominato "Coordinamento dei Soci", costituito nei modi indicati dalla Convenzione stipulata tra i soci medesimi, ai sensi dell'art. 30 del T.U.E.L., con atto in data 2 ottobre 2013, e successive integrazioni e modificazioni, il quale rappresenta la sede di informazione, consultazione e discussione tra i soci e tra la Società ed i soci e di controllo dei soci sulla Società, circa l'andamento generale dell'amministrazione della Società stessa, di disamina ed approvazione preventiva e di formulazione di pareri preliminari sulle deliberazioni, sugli atti e sugli argomenti di competenza dell'Assemblea generale dei soci, nonché di verifica dello stato di attuazione degli obiettivi risultanti dagli atti programmatici approvati o autorizzati dall'Assemblea medesima, nonché, infine, sugli atti societari individuati dalla Convenzione stipulata tra i soci medesimi, ai sensi dell'art. 30 del T.U.E.L., con atto in data 2 ottobre 2013, e successive integrazioni e modificazioni; d) mediante l'esame della relazione semestrale di cui all'art. 27. A mezzo degli strumenti elencati nel presente articolo, le decisioni strategiche e quelle più importanti nell'amministrazione della Società sono comunque precedute dall'assenso degli Enti Locali soci, con le modalità e nei termini di cui all'art. 7 della Convenzione stipulata tra i soci medesimi, ai sensi dell'art. 30 del T.U.E.L., con atto in data 2 ottobre 2013 e successive integrazioni e modificazioni.”; ai sensi dell'art. 26 dello Statuto di AMGA, “Nel caso in cui la Società, ai sensi dell'art. 24 del presente Statuto, sia amministrata da un Consiglio di Amministrazione, la nomina degli Amministratori spetta in via diretta agli Enti Locali soci anche ai sensi dell'art. 2449 cod. civ., così da garantire che il Consiglio di Amministrazione sia composto da rappresentanti di tutti gli Enti Locali soci, secondo modalità tali che singoli rappresentanti possono rappresentare uno o più Enti Locali soci. Nel caso in cui il Consiglio di Amministrazione sia composto da tre membri, l'Ente Locale socio di maggioranza assoluta ha diritto di procedere alla nomina diretta di un amministratore; al socio con la maggioranza relativa dopo il socio di maggioranza assoluta, spetta la nomina di un amministratore su indicazione congiunta con il socio di maggioranza assoluta; la nomina del rimanente amministratore spetta all'insieme di tutti i restanti soci di minoranza, in loro rappresentanza. Nel caso in cui il Consiglio di Amministrazione sia composto da cinque membri, l'Ente Locale socio di maggioranza assoluta ha diritto di procedere alla nomina diretta di tre amministratori; al socio con la maggioranza relativa dopo il socio di maggioranza assoluta spetta la nomina di un amministratore; ai restanti soci spetta la nomina del rimanente amministratore, in loro rappresentanza. La designazione di un amministratore da nominare in rappresentanza di più soci avviene nell'ambito del Coordinamento soci, di cui all'art. 22 del presente Statuto, in sede di apposita riunione riservata ai soci di minoranza interessati, all'uopo convocata e validamente costituita alla presenza di tutti i suddetti soci, eventualmente rappresentati mediante delega attribuita ad altro socio di minoranza, deliberante secondo il principio di maggioranza del voto per teste.”;

- ai sensi dell'articolo 1 dello Statuto di ALA, “La società è a capitale interamente pubblico, intendendosi per capitale pubblico ai fini del presente Statuto anche quello detenuto da Società il cui capitale è totalmente pubblico incedibile a soggetti privati per disposizione statutaria. La società costituisce un modello organizzativo per la gestione di servizi pubblici locali da

parte degli Enti Locali Soci diretti e indiretti. La società realizza la parte più importante della propria attività per gli Enti Locali Soci aventi rapporto diretto e/o indiretto con la società, e/o nei confronti delle collettività da essi rappresentate. La società è denominata: "Aemme Linea Ambiente Srl" o, in forma abbreviata, "ALA Srl". La Società, sotto pena di grave irregolarità ex art. 2409 c.c. in caso di mancato rispetto della seguente previsione, dovrà effettuare oltre 80% del suo fatturato nello svolgimento dei compiti alla stessa affidati dagli Enti Pubblici soci.”;

- ai sensi dell’art. 23 dello Statuto di ALA, “L’affidamento diretto alla Società da parte degli Enti Locali Soci diretti e/o indiretti di servizi inclusi nell’oggetto sociale, comporta l’applicazione di meccanismi di controllo analogo e congiunto, che viene esercitato mediante le decisioni assunte dai soci nelle materie ad essi riservate ai sensi del successivo articolo 23.2; le stesse si sostanziano in tutte le decisioni strategiche e quelle più importanti per la società. I soci, nell’assumere tali decisioni, dovranno conformarsi a quanto statuito in seno agli appositi organismi di Coordinamento fra gli Enti Locali Soci diretti e/o indiretti, denominati «Coordinamenti degli Enti Locali Soci»”;

I Comuni soci di AMGA hanno sottoscritto una Convenzione ex art. 30 del D.Lgs. 18 agosto 2000, n. 267 per l’esercizio del controllo analogo a cascata su ALA e sul Gruppo (Allegato 6 cit.), allo scopo di garantire l’esercizio coordinato dei loro rispettivi poteri sociali per mezzo di indirizzo e di controllo, oltre che il funzionamento degli ulteriori strumenti di natura parasociale, finalizzati a garantire la piena attuazione di un controllo sulla società e sulle società in house del Gruppo analogo a quello esercitato sui propri servizi.

In particolare, l’organismo collegiale denominato “Coordinamento dei Soci” è sede di informazione, consultazione e discussione tra i Soci e tra la società e i Soci, circa l’andamento generale dell’amministrazione della società stessa; al Coordinamento dei Soci spetta la disamina preventiva delle deliberazioni di competenza dell’Assemblea dei Soci e l’approvazione del bilancio, dei piani strategici, economici, patrimoniali e finanziari, degli altri atti sottoposti per statuto ad autorizzazione assembleare e degli atti di competenza dell’Assemblea straordinaria, che possono essere approvati o autorizzati dall’Assemblea dei Soci solo previo parere del Coordinamento, che verifica altresì lo stato di attuazione degli obiettivi della società. Ai sensi dell’art. 6 della Convenzione, il Coordinamento dei Soci è composto da un membro in rappresentanza di ciascuno dei Soci.

Inoltre, sempre per garantire il controllo analogo congiunto nei confronti di ALA, le società che ne detengono le quote di partecipazione, ivi inclusa AMGA (nel cui capitale sociale entrerà a far parte il Comune di Solbiate Olona), hanno sottoscritto il 29 giugno 2019 **ed aggiornato in data 15 ottobre 2025** un patto parasociale volto a convenire uno schema di governance che consenta un controllo coordinato, esercitato congiuntamente dai Soci, e a disciplinare il controllo analogo delle parti su ALA in coordinamento con le disposizioni statutarie (Allegato 7 cit.).

Dunque, in virtù delle previsioni contenute negli atti e nei contratti sopra richiamati, per il tramite delle proprie società partecipate (tra cui AMGA), gli Enti locali hanno il potere di conformare l’azione di ALA in modo tempestivo e diretto, includendosi anche il potere di veto dell’Ente interessato sulle deliberazioni che riguardano servizi da svolgersi sul proprio territorio (cfr. art. 7.3 della Convenzione); ne segue che non vi potrà essere alcuna decisione relativa ai servizi che ALA svolgerà presso il Comune di Solbiate Olona che quest’ultimo non abbia preventivamente approvato.

ALA svolge la propria attività a favore dei propri soci attraverso l'esecuzione di contratti di servizio affidati in via diretta dai Comuni soci indiretti, tra i quali rientrano i Comuni di Legnano, Parabiago, Canegrate, Magnago, Villa Cortese, Arconate, Buscate, San Giorgio su Legnano, Dairago, Turbigo, Robecchetto con Induno, Rescaldina, Magenta, Ossona, Boffalora, Cuggiono, Gallarate, Cornaredo, Castellanza.

A tale riguardo, da quanto risulta dai bilanci dell'ultimo esercizio 2024 di AMGA, emerge che la società ha svolto il 93% di attività a favore dei Comuni soci; mentre, da quanto risulta dai bilanci dell'ultimo esercizio 2024 di ALA, emerge che la società ha svolto il 80,74% di attività a favore dei Comuni soci. Risulta pertanto correttamente implementato anche il requisito della c.d. "attività prevalente".

Infine, non risultano partecipazioni di capitali privati nel capitale sociale di AMGA e di ALA, in quanto:

- ai sensi dell'articolo 1 dello Statuto di AMGA, "La società è a capitale interamente pubblico, incedibile a privati";
- ai sensi dell'articolo 1 dello Statuto di ALA, "La società è a capitale interamente pubblico, intendendosi per capitale pubblico ai fini del presente Statuto anche quello detenuto da Società il cui capitale è totalmente pubblico incedibile a soggetti privati per disposizione statutaria";
- dalla visura di AMGA emerge una partecipazione totalitaria di soggetti pubblici;
- dalla visura di ALA emerge una partecipazione totalitaria di società a partecipazione pubblica, a loro volta partecipate in via totalitaria da soggetti pubblici.

\*

A.3. Descrizione e quantificazione dell'attività svolta nei confronti dell'ente affidante (cfr. Sezione A.3 dello Schema Tipo ANAC)

Secondo quanto previsto dal Progetto Tecnico (Allegato 3 cit.), esaminato nella Relazione ex artt. 14 e 17 del D.Lgs. n. 201/2022 (Allegato 5 cit.) ed allegato allo schema del contratto di servizio (Allegato 8) – documenti i cui contenuti sono qui richiamati per formare parte integrante e sostanziale della presente deliberazione – ALA svolgerà a favore del Comune di Solbiate Olona il servizio di igiene urbana e ambientale, che comprende le attività di seguito.

I. servizio di raccolta dei rifiuti solidi urbani, residuali dalle raccolte differenziate provenienti da locali e luoghi adibiti ad uso di civile abitazione e ad usi diversi, ma che per qualità e quantità siano stati assimilati ai rifiuti urbani, ai sensi Regolamento Comunale sulla gestione dei rifiuti urbani e assimilati.

II. Servizio di raccolta in forma differenziata, secondo le modalità specificate nel contratto di servizio e nel Progetto Tecnico, e di trasporto ad impianti autorizzati al recupero e al riciclaggio, delle seguenti tipologie di materiali provenienti da locali e luoghi adibiti ad uso di civile abitazione, esposti sulla pubblica via in contenitori e/o sacchi di varia capacità:

o rifiuti organici compostabili:

☐ rifiuti di provenienza alimentare collettiva, domestica e mercatale (rifiuti da cucine e mense - frazione umida);

☐ rifiuti vegetali derivanti da attività di manutenzione del verde privato e pubblico e scarti ligneo- cellulosici naturali, ad esclusione degli scarti della lavorazione del legno;

o rifiuti solidi:

☐ carta e cartone e imballi tipo Tetra Pak®;

☐ imballaggi in vetro e lattine in alluminio e acciaio;

☐ abiti usati

☐ imballaggi in plastica;

☐ rifiuti ingombranti;

☐ legno e cassette di legno;

☐ materiali in metallo;

☐ frigoriferi, frigocongelatori e simili;

☐ televisori e monitor;

☐ apparecchiature e componenti elettronici;

☐ rifiuti inerti e provenienti da attività di manutenzione delle civiche abitazioni svolte direttamente dal conduttore (esclusivamente per le utenze domestiche ed in piccole quantità);

☐ rifiuti cimiteriali ordinari;

☐ vetro in lastre;

o rifiuti liquidi:

☐ oli e grassi vegetali e animali residui dalla cottura degli alimenti prodotti da attività di ristorazione collettiva e da privati cittadini.

III. Servizio di raccolta in forma differenziata, trasporto e conferimento presso idonei impianti autorizzati allo smaltimento delle seguenti tipologie di rifiuti urbani pericolosi (RUP) di provenienza domestica:

☐ batterie e pile;

☐ accumulatori al piombo;

☐ prodotti e relativi contenitori, etichettati con il simbolo “T” o “F”;

☐ prodotti farmaceutici inutilizzati, scaduti o avariati;

☐ lampade a scarica;

☐ siringhe;

☐ cartucce esauste di toner per fotocopiatrici e stampanti;

☐ olio minerale.



- IV. Servizio di raccolta in forma differenziata, secondo le modalità specifiche, dei Rifiuti di Apparecchiature Elettriche ed Elettroniche (RAEE) di provenienza domestica.
- V. Servizio di raccolta in forma differenziata, secondo le modalità specifiche, dei rifiuti solidi assimilati agli urbani provenienti da utenze produttive, commerciali e dei servizi, anche pubblici, composti dalle seguenti tipologie di materiale e nel rispetto dei limiti quantitativi definiti dal Regolamento Comunale per la gestione dei rifiuti urbani e assimilati: carta e cartone, vetro; contenitori in plastica per liquidi, altri imballaggi in plastica, lattine in alluminio e in banda stagnata, poliaccoppiati, oli e grassi vegetali e animali residui dalla cottura degli alimenti, rifiuti ingombranti, imballaggi misti, stracci, indumenti smessi e prodotti tessili, legname e manufatti in legno, frazione umida, oggetti metallici, rifiuto verde proveniente da sfalci e potature aree pubbliche, i rifiuti sanitari non pericolosi ai sensi dell'art. 2 del D.P.R. n. 254/2003 provenienti da strutture sanitarie pubbliche e private.
- VI. Servizio di trasporto dei rifiuti solidi urbani e assimilati a idoneo impianto di recupero e/o smaltimento in convenzione con il Comune di Solbiate Olona (RSU e FORSU) o individuato direttamente da ALA.
- VII. Pulizia meccanizzata dai rifiuti solidi urbani ivi giacenti del suolo pubblico o soggetto a servitù di pubblico transito e/o uso e smaltimento delle terre di spazzamento risultanti,
- VIII. Trasporto dei rifiuti provenienti dalla pulizia meccanizzata di cui al punto precedente.
- IX. Pulizia del mercato comunale e servizio di raccolta rifiuti e spazzamento meccanizzato in occasione delle manifestazioni pubbliche più importanti.
- X. Gestione dell' Ecocentro.
- XI. Servizio di trasporto ad appropriate forme di recupero o, se del caso, di smaltimento delle frazioni raccolte presso l'Ecocentro e dei rifiuti provenienti dallo svuotamento cestini e spazzamento manuale (in capo ad altro Operatore).
- XII. Campagne di informazione/educazione ambientale, controlli sui conferimenti, monitoraggio qualità dei servizi e indagini di Customer Satisfaction.
- XIII. Gestione di ogni attività amministrativa afferente all'affidamento (compilazione dei Formolari di identificazione rifiuto, compilazione e tenuta dei Registri di carico e scarico, sistema di tracciabilità SISTRI, compilazione ed invio del M.U.D., adempimenti Conai e Consorzi di filiera, etc.) compresa la gestione tecnico-amministrativa dei sistemi di rilevazione degli svuotamenti attraverso il sistema RFID ad alta frequenza, se e quando a decisione dell'Amministrazione sarà introdotto il sistema di raccolta puntuale.
- XIV. Supporto tecnico, operativo, amministrativo e gestionale nei confronti del Comune di Solbiate Olona, volto a garantire il miglior risultato dell'applicazione della tariffazione puntuale di raccolta del rifiuto secco indifferenziato con sistema RFID, se e quando a decisione dell'Amministrazione sarà introdotto il sistema di raccolta puntuale.
- XV. Implementazione e gestione del contact center, in primis il servizio di Numero Verde per la prenotazione dei servizi e ogni altra esigenza di contatto delle Utenze.

XVI. Collaborazione costante con l'Amministrazione Comunale finalizzata al controllo del territorio: diminuzione degli scarichi abusivi, utilizzo corretto dei cestini stradali ed aumento della raccolta differenziata, compilazione di adeguata reportistica sui servizi effettuati.

XVII. Supporto alle valutazioni ed eventuale successiva implementazione della Tariffa puntuale corrispettiva (c.d. TARIP) con la possibilità, a tendere ed in corso di contratto, di trasformarla in una tariffa d'ambito omogenea sul territorio.

\*

B. Motivazione qualificata ex art. 17, comma 2, del D.Lgs. n. 201/2022 (cfr. Sezione B dello Schema Tipo ANAC)

B.1 Impostazione dell'analisi di mercato (cfr. Sezione B.1 dello Schema Tipo ANAC)

L'analisi di mercato svolta dal Comune e riportata nella relazione ex artt. 14 e 17 del D.Lgs. n. 201/2022, allegata alla presente deliberazione per formarne parte integrale e sostanziale, è stata impostata tenendo conto, innanzitutto, dei principali indicatori relativi al servizio di igiene urbana e ambientale, tra cui i costi di riferimento individuati dall'ARERA, gli indicatori e livelli minimi di qualità dei servizi e lo schema tipo del contratto di servizio predisposto dall'Autorità. Sono stati presi altresì a riferimento i parametri economici contenuti nel PEF asseverato, predisposto secondo le indicazioni fornite da ARERA e, in particolare, il metodo tariffario c.d. MTR-2 (cfr. Sezione A.2 della Relazione, Allegato 5 cit.).

Infine, sono stati presi in considerazione due parametri tecnici e due parametri economici ritenuti dall'Amministrazione comunale di fondamentale importanza per l'analisi in questione:

- percentuale di raccolta differenziata (%RD);
- quantità di rifiuto indifferenziato prodotto per abitante (RUR/Ab);
- costi del servizio per abitante (CTot/Ab);
- costi del servizio per tonnellata di rifiuto prodotta (CTot/ton).

Sulla base degli indicatori e dei parametri sopra richiamati, al fine di dimostrare che l'affidamento ad ALA con la gestione in house è quello tecnicamente ed economicamente più efficiente, oltre ad essere in grado di apportare benefici alla collettività in termini di universalità, socialità e accessibilità determinate dalla continuità del servizio che l'affidamento garantirebbe, è stata effettuata una analisi economico-qualitativa della performance del servizio del territorio di Solbiate Olona rispetto ad altre realtà.

Per effettuare l'analisi sono stati individuati Comuni con caratteristiche simili a Solbiate Olona (numero di abitanti, struttura urbanistica, etc.) nel territorio lombardo, insistenti nella stessa provincia o in territori limitrofi (stante la posizione di confine del Comune rispetto alla Città Metropolitana di Milano), in cui il servizio è svolto con modalità simili (sistema porta a porta, secco-umido, etc.) pur con diverse tipologie di affidamento (in house, gara a doppio oggetto, affidamento con gara).

È stata evidenziata, poi, la situazione di partenza dell'analisi (c.d. "as is"), ossia l'insieme dei dati disponibili più aggiornati relativi al servizio in questione. Sulla base di questi dati, che rappresentano i risultati della pregressa gestione nel territorio di Solbiate Olona, la situazione di partenza è risultata la seguente: (dati ISPRA 2023):

- percentuale di raccolta differenziata: 72,36%
- quantità pro capite di rifiuti totali prodotta: 516,70 kg/ab.\*anno;
- quantità pro capite di rifiuti indifferenziati prodotta: 142,82 kg/ab.\*anno (considerando gli abitanti equivalenti);
- costi del servizio per abitante: 135,2 €/ab/anno, (considerando gli abitanti equivalenti);
- costi del servizio per tonnellata di rifiuto prodotta: 261,6 €/ton/anno.

\*

## B.2 Ragioni del mancato ricorso al mercato (cfr. Sezione B.2 dello Schema Tipo ANAC)

### B.2.1 Analisi del mercato (cfr. Sezione B.2.1 dello Schema Tipo ANAC)

Sulla base degli indicatori e della metodologia di analisi descritta al punto precedente è stata effettuata la verifica del mercato. In questo contesto, sono stati analizzati i dati provenienti da altri Comuni, alcuni dei quali hanno affidato il servizio sulla base di gara di evidenza pubblica mentre in altri casi si tratta di affidamenti diretti in house.

\*

B.2.2 Efficiente gestione del servizio (valutazione comparativa) (cfr. Sezione B.2.2 dello Schema Tipo ANAC) Nell'analisi sopra riportata, si inserisce la proposta qualitativa ed economica di ALA, che prevede:

- il raggiungimento di una percentuale di raccolta differenziata pari al 77,5% (80% in caso di passaggio al sistema di tariffazione puntuale corrispettiva),
- una riduzione della quantità di rifiuto totale prodotto ad abitante (effettivo) fino a 470 kg/ab.a

Dal punto di vista economico dall'analisi degli affidamenti presi come benchmark si vede come la proposta di ALA sia allineata se non migliorativa rispetto ai parametri medi del campione. I minori costi permetterebbero di recuperare risorse che possono essere reinvestite in favore del Comune di Solbiate Olona in modo virtuoso, ossia per attivare importanti servizi aggiuntivi e integrativi.

L'ingresso nella compagine del gruppo AMGA rappresenta infatti l'opportunità per il Comune di Solbiate Olona di accedere ad una molteplicità di servizi utili alla Amministrazione ed offerti in un'ottica di sinergia ed efficienza.

A riguardo è utile fare riferimento al possibile sviluppo del servizio di igiene urbana, esplicitamente richiamato nella proposta di ALA, con la introduzione di un sistema di misurazione puntuale dei conferimenti e la conseguente rimodulazione dell'applicazione della TARI sulla base delle quantità di rifiuto effettivamente conferite al servizio pubblico. In questo scenario, coerente con le linee di sviluppo previste dal PRGR di Regione Lombardia, il gruppo AMGA rappresenta un partner affidabile e competente in grado di assolvere sia la fase di misurazione puntuale grazie alla esperienza accumulata da ALA sia la fase di gestione ed elaborazione del tributo puntuale (TARIP) tramite la Business Unit di AMGA che già eroga questo servizio a favore di numerose Amministrazioni comunali.

Una ulteriore opportunità di sinergie nell'ambito della cura del territorio e del decoro urbano offerta dal Gruppo AMGA è altresì rappresentata dalla possibilità di affidare alla società anche il servizio di manutenzione del verde pubblico. AMGA, infatti, ha una propria Business Unit dedicata a questa attività che annovera competenze e professionalità di alto livello. Questa attività si affianca e si interseca in maniera intrinseca con le attività di spazzamento e pulizia della città. Il coordinamento e le sinergie tra la manutenzione del verde e le attività di igiene urbana che si possono realizzare tramite l'ingresso nel gruppo AMGA sono quindi un beneficio ulteriore connesso alla operazione di cui trattasi.

Inoltre, la proposta di ALA risulta migliorativa anche rispetto ai valori del campione utilizzato per il confronto, che comprende i risultati sia di gestioni in house che di operatori del mercato affidate da Comuni del panel considerato nella relazione, in situazioni omogenee (dati ISPRA sopra riportati).

A quanto sopra, si aggiunga che l'affidamento diretto ad ALA garantisce la più efficiente gestione del servizio in quanto, anche per questioni geografiche, il Comune di Solbiate Olona è posizionato nelle immediate vicinanze rispetto ai territori già forniti da ALA. Questa circostanza, oltre a rispondere al principio di prossimità sancito dal Testo Unico Ambiente, permette una elevata tempestività di intervento (si pensi ad eventi straordinari e imprevisti che richiedono una immediata reazione da parte della Società) e, in ultima analisi, un migliore servizio per la collettività.

Inoltre, ALA fa parte del Gruppo AMGA, ossia di un gruppo societario locale frutto dell'integrazione - non limitata al solo servizio di igiene urbana - tra numerosi soggetti pubblici omogenei, fortemente interconnessi tra di loro e radicati nel territorio. L'affidamento del servizio in questione ad ALA, previo ingresso del Comune nella compagine sociale di AMGA, consente, dunque, di generare e usufruire dei benefici economici e industriali per le società e per gli enti locali soci indiretti derivanti dalle sinergie e dalle economie di scala che si producono all'interno del Gruppo.

I documenti presentati dalla Società, e in particolare il Progetto Tecnico e il PEF, evidenziano, al proposito, l'alto valore pubblico generato dall'aggregazione, in termini di sinergia, efficienza, efficacia ed economicità, in quanto ALA è in grado di fornire sul territorio servizi di qualità a costi competitivi (che sfruttano, appunto, le sinergie del Gruppo, come ad esempio nel sistema degli approvvigionamenti, nella gestione finanziaria, nello sfruttamento di esperienze e competenze già sviluppate nel Gruppo quali autonome business unit, nell'utilizzo di strutture e macchinari già in dotazione, nello sviluppo di nuove tecnologie applicate al servizio, etc.), mantenendo allo stesso tempo, grazie alla struttura societaria e al sistema del controllo analogo congiunto, decentrato in sede locale il governo e il controllo dei servizi sui rispettivi territori.

L'affidamento del servizio di igiene ambientale ad ALA, previo ingresso del Comune in AMGA, permetterà di integrare le relative attività nel segmento del trattamento/smaltimento rifiuti, nell'ottica dell'economia circolare promossa con insistenza dalla Comunità Europea (cfr. le norme promulgate dalla UE nel giugno 2018 recepite dagli stati membri nel 2020). Questa circostanza rende ancora più indispensabili le aggregazioni tra diverse realtà e operatori pubblici del settore per sfruttare le sinergie e le economie di scala. Infatti, a partire dell'anno 2021 ALA e AMGA, in sinergia con altre realtà pubbliche, hanno promosso una iniziativa di "Area Vasta" volta a realizzare sul territorio di riferimento la integrazione della filiera della gestione rifiuti affiancando alle attività già svolte sul perimetro della raccolta rifiuti anche le attività proprie del trattamento preliminare e finale dei rifiuti, dando vita a Neutalia S.r.l., prima società benefit totalmente pubblica operante nel settore.

Un ulteriore esempio dell'evidente sinergia generata dall'appartenenza di ALA ad un gruppo societario multiutility (AMGA) è rinvenibile nell'utilizzo dell'impianto di bio-digestione sito in Legnano - in prossimità del territorio di Solbiate Olona - e realizzato in virtù di un contratto di concessione promosso da AMGA e ALA. Detto impianto è destinato ad accogliere - a prezzi convenzionati - annualmente 40.000 tonnellate di Frazione Organica del Rifiuto Solido Urbano (FORSU) proveniente dalla raccolta differenziata e 12.400 tonnellate di frazione verde, per la produzione di biometano e compost di qualità da sfruttare commercialmente. Tutto questo, oltre a generare evidenti vantaggi economici in termini di risparmio dei costi di logistica, permette di raggiungere gli obiettivi di sostenibilità ambientale e di economia circolare che il Comune dichiaratamente persegue

Infine, vi è da dire che l'affidamento in house providing consente al Comune di dotarsi di un modello organizzativo più facilmente controllabile e particolarmente flessibile alle eventuali successive modifiche gestionali del servizio che dovessero emergere (es. TARIP), anche con riferimento alle prestazioni da erogare e/o all'attivazione di possibili sperimentazioni nello svolgimento del servizio stesso.

\*

### B.2.3 Benefici attesi per la collettività (cfr. Sezione B.2.3 dello Schema Tipo ANAC)

Con riferimento agli investimenti, nel PEF è previsto un importo di circa 742.000€ di cui 295.000€ (esclusa IVA) in investimenti materiali per la quota d'uso riservata al Comune di Solbiate Olona della flotta aziendale

Devono considerarsi, inoltre, gli investimenti connessi alla importante operazione sviluppata da Neutalia S.r.l., società partecipata da ALA, il cui piano industriale contempla oltre 110 ML€ di investimenti funzionali a traghettare gli obiettivi economici e ambientali previsti nell'affidamento del servizio a favore di ALA che saranno di riflesso benefici anche per i Comuni Soci in termini di tariffe di smaltimento stabili e concorrenziali, saving sui costi di logistica e benefici ambientali.

Neutalia S.r.l. è la società benefit costituita il 30 giugno 2021 da AMGA, ALA, ASM e altre realtà pubbliche di rilievo (come Cap Holding S.p.A.) a cui è stata affidata dai Soci una complessa operazione industriale nell'ottica dell'economia circolare e dell'innovazione dei processi di gestione dei rifiuti tramite un rilancio tecnologico – gestionale dell'impianto di termovalorizzazione sito nel Comune di Busto Arsizio.

Neutalia, su impulso anche dei Soci indiretti, ha redatto il proprio piano industriale di sviluppo 2023-2047 (Allegato 9), un programma di ambiziosi investimenti preordinati alla progressiva trasformazione dell'attuale termovalorizzatore in un innovativo polo impiantistico dedicato al recupero di materia e di energia, con un sensibile incremento della produzione di energia elettrica e una consistente valorizzazione dei cascami termici, il tutto per un ammontare di oltre 110 ML€.

Detto piano è stato approvato dai Soci di AMGA che hanno individuato lo sviluppo tecnologico del polo impiantistico sopra menzionato quale strumento essenziale per traguardare gli obiettivi di sostenibilità ambientale e promozione della economica circolare della stessa Amministrazione.

ALA, che tramite il rapporto societario con Neutalia conferirà, in virtù di un contratto di servizio redatto conformemente ai criteri dell'“in house”, le principali frazioni di rifiuto raccolte sul territorio comunale di Solbiate Olona (fra cui il rifiuto secco indifferenziato CER 20.03.01 e i rifiuti ingombranti CER 20.03.07) presso l'impianto di Neutalia, può traguardare gli obiettivi contrattualmente previsti sia di efficacia e sostenibilità gestionale sia di economicità, anche tramite lo sviluppo del polo di Neutalia.

In tema di sostenibilità gestionale, il Piano Industriale di Neutalia prevede infatti, la realizzazione di due specifiche linee finalizzate al pretrattamento e alla selezione della frazione secco indifferenziato e dei rifiuti ingombranti. Detto sviluppo impiantistico è funzionale alla intercettazione delle componenti di materia recuperabili ancora presenti nei due flussi di rifiuti eterogenei consentendo quindi di avviare a recupero di materia circa il 18% del rifiuto indifferenziato diversamente destinato alla termovalorizzazione. Tramite quindi l'affidamento del servizio ad ALA ed il conferimento delle frazioni di rifiuto sopra richiamate a Neutalia si realizzano quegli obiettivi di massimizzazione del recupero di materia che l'Amministrazione di Solbiate Olona persegue.

In tema di economicità, si evidenzia che nel PEF redatto a sostegno dell'affidamento, i costi di trattamento delle frazioni secco indifferenziato e rifiuti ingombranti sono valorizzati coerentemente con quanto previsto nel piano di sviluppo di Neutalia e risultano inferiori ai prezzi di mercato. Inoltre, gli oneri di trasporto e conferimento delle frazioni sopra menzionate tengono conto di una particolare condizione di vantaggio dettata dalla possibilità di conferire presso un sito logisticamente favorevole che consente un risparmio sia in termini di costi vivi di trasporto che di costi indiretti organizzativi consentendo la massimizzazione del tempo di servizio a favore della raccolta sul territorio e limitando quello destinato ai trasferimenti verso il punto di conferimento.

Per quanto sopra, gli investimenti previsti nel Piano di Sviluppo di Neutalia risultano funzionali e necessari per traguardare gli obiettivi previsti nel contratto di servizio tra ALA e il Comune di Solbiate Olona.

\*

Con riferimento alla qualità del servizio, si è già detto degli ambiziosi obiettivi assunti da ALA nel Progetto Tecnico (%RD al 77,5% / 80% in caso di applicazione della tariffa puntuale, riduzione della quantità di rifiuto totale prodotto ad abitante fino a 470 kg/ab.a).

La Società, oltre ad un rigoroso rispetto dei CAM e degli standard qualitativi ARERA secondo lo schema regolatorio di inserimento della gestione, ha impostato la gestione del servizio nell'ottica del

rispetto dei principi di autosufficienza e prossimità, con una prospettiva a lungo periodo di aggregazione e con il raggiungimento della gestione integrata del servizio. Una gestione di questo tipo comporta i seguenti benefici:

- passaggio da una gestione non integrata del servizio di igiene urbana ad una gestione integrata dello stesso con presidio integrato da parte di un'unica realtà industriale di tutte le fasi della filiera waste (integrazione verticale), in grado di ampliare il perimetro del servizio includendovi attività aggiuntive che rispondono alle esigenze manifestate dall'Amministrazione e rese possibili dalla presenza nel Gruppo di business unit dedicate (integrazione orizzontale), quali ad esempio quelle attinenti alla rilevazione dati in funzione dello sviluppo della tariffa puntuale e al decoro e alla manutenzione del verde cittadino;
- passaggio da una gestione di breve periodo ad una di lungo periodo, funzionale e coerente alla attivazione di investimenti per il miglioramento del servizio e per l'impiantistica di supporto (digitalizzazione del servizio, sistemi di misurazione, miglioramento dell'impiantistica, etc);
- sviluppo di un modello di servizio omogeneo sul territorio, che abbia al centro l'implementazione della tariffa puntuale, basata sui dati raccolti sul campo, capace di abbracciare un Area Vasta ottenendo così economie di scala ed efficienza ambientale, e superando i problemi del Comune in qualità di ETC nell'affrontare la regolazione;
- attivazione di politiche industriali di sinergia con altri servizi pubblici a rete (waste to energy – water ) in ottica di economia circolare;
- utilizzo degli impianti di proprietà pubblica presenti sul territorio con conseguenti impatti sulla economicità del servizio e di autosufficienza rispetto alle principali frazioni di rifiuti raccolte.

Per quanto riguarda gli obiettivi di qualità del servizio di gestione dei rifiuti urbani, secondo gli indicatori del TQRIF di ARERA, il Comune di Solbiate Olona, attualmente sottoposto agli obblighi minimi dello schema I, intende raggiungere il livello di qualità dello schema regolatorio III a partire dal 5° anno di contratto e il livello di qualità dello schema regolatorio IV dal 8° anno di servizio (in caso di affidamento al gestore anche del rapporto contrattuale diretto verso l'utente) (cfr. Sezione B della Relazione).

\*

Con riferimento ai costi del servizio per gli utenti (fonte report ISPRA), già si è detto che il costo totale del servizio per abitante proposto da ALA è inferiore alla media dei costi previsti dagli affidamenti nei Comuni oggetto di analisi (affidati sia in house che con gara)

\*

Con riferimento all'impatto sulla finanza pubblica della modalità di affidamento in house del servizio, i costi di investimento e di esercizio relativi al servizio sono coperti in misura integrale dalla tariffa sui rifiuti riscossa dal Comune; ai sensi dell'articolo 1, comma 654, della L. n. 147/2013, la tassa sui rifiuti assicura la copertura integrale dei costi di investimento e di esercizio relativi al servizio, ricomprendendo anche i costi relativi allo smaltimento dei rifiuti in discarica, con la sola esclusione dei costi relativi ai rifiuti speciali, al cui smaltimento provvedono a proprie spese i relativi produttori.

\*

Con riferimento agli obiettivi di universalità, socialità, tutela dell'ambiente e accessibilità dei servizi, si rileva quanto segue.

Al fine di rendere fruibile da parte di tutta la collettività il servizio di igiene urbana e ambientale nel rispetto del principio di universalità dell'accesso, il servizio sarà svolto con le modalità e tempistiche condivise con l'Amministrazione, stabilite sulla base delle esigenze espresse dagli stessi Uffici, per come meglio specificate nel Progetto Tecnico Economico presentato da ALA e riportate nel contratto di servizio.

I criteri posti alla base dello svolgimento dei servizi oggetto dell'affidamento sono quelli della funzionalità, della qualità, dell'efficienza, dell'efficacia e dell'economicità, con gli obiettivi di conseguire la massima soddisfazione dell'utenza, il rispetto dell'ambiente e la salvaguardia della salute. A questi principi la Società dovrà sempre attenersi per il conseguimento degli obiettivi fissati. Le modalità di svolgimento dei servizi saranno, pertanto, finalizzate al perseguimento degli obiettivi di fondo che l'Amministrazione Comunale di Solbiate Olona si è posta, ovvero:

- la riduzione della produzione complessiva di rifiuti prodotti, anche al fine dell'obiettivo più generale di contenimento e di controllo della spesa;
- la riduzione della produzione dei rifiuti indifferenziati e dei rifiuti da imballaggio primario e secondario;
- la massimizzazione del recupero di materie "seconde" dai rifiuti ed il conseguente incremento dell'indice percentuale di raccolta differenziata;
- il miglioramento del decoro cittadino, e comunque più in generale l'obiettivo di tutela igienico sanitaria in tutte le fasi della gestione rifiuti, anche mediante l'attuazione di modalità di svolgimento dei servizi più vicine alle esigenze dell'utente, nonché una puntuale e capillare attività di formazione e informazione;
- l'applicazione delle tecniche di monitoraggio delle produzioni dei rifiuti conferiti sia per le categorie di UtENZE Domestiche (UD) sia per le categorie di UtENZE Non Domestiche (UND);
- l'applicazione nel corso del periodo contrattuale di sistemi di misurazione che, oltre a traguardare il principio europeo "chi inquina paga", portino ad una equa e giusta ripartizione dei costi in base ai comportamenti, più o meno, virtuosi tenuti dall'utenza;
- l'introduzione di servizi aggiuntivi per il miglioramento delle performance di raccolta differenziata e il decoro urbano, quali:
  - o la pulizia a valle di fiere, mercati ed eventi;
  - o la georeferenziazione dei cestini gettacarte;
  - o nuove raccolte quali olio vegetale esausto e piccoli RAEE.
  - o accesso al centro di raccolta rifiuti comunale rispondente all'esigenza dell'utenza

Le modalità di esecuzione dei servizi, volte ad assicurare l'universalità, la socialità, la tutela dell'ambiente e l'accessibilità dei servizi, sono specificate nel contratto di servizio e nel Progetto Tecnico Economico, qui da intendersi integralmente richiamati.



\* \* \*

2. Con riferimento alla sussistenza dei requisiti previsti dall'ordinamento europeo e nazionale per l'acquisto di partecipazioni da parte di amministrazioni pubbliche in società già costituite (artt. 5 e 8 del D.Lgs. n. 175/2016 - TUSP)

a) Sulla compatibilità con i fini istituzionali dell'ente socio (art. 5, comma 1, TUSP)

L'acquisto della partecipazione azionaria in AMGA, finalizzata all'affidamento in house del servizio di igiene urbana e ambientale ad ALA, è rispettosa di quanto previsto dagli artt. 4 e 5 del TUSP, in quanto la partecipazione ha per oggetto l'esercizio di attività e la gestione di un servizio pubblico strettamente necessario alle finalità del Comune, quale appunto il servizio di igiene urbana e ambientale, riconducibile all'ambito dei servizi di interesse generale. Tale servizio, all'interno della Regione Lombardia che ha scelto di non avvalersi del modello di gestione tramite ATO, è riservato alla competenza dei singoli Comuni ai sensi delle previsioni di cui all'art. 200, co. 7, del D.Lgs. n. 152/2006, alla L.R. Lombardia n. 26/2003 e alla DGR n. 6408 del 23.05.2022 di aggiornamento del PRGR della Lombardia e s.m.i.

Vi è, inoltre, una esatta corrispondenza tra la competenza territoriale del Comune di Solbiate Olona e l'ambito territoriale su cui ALA, società del Gruppo AMGA, opererà ai sensi del contratto di servizio.

\*

b) Sull'adempimento dell'onere di motivazione analitica sulle "ragioni" e sulle "finalità che giustificano tale scelta, anche sul piano della convenienza economica e della sostenibilità finanziaria nonché di gestione diretta o esternalizzata del servizio affidato" socio (art. 5, comma 1, TUSP)

Sussistono le ragioni di convenienza economica, e la rispondenza a standard qualitativi superiori a quanto sperimentato nell'attuale servizio, per l'acquisto di partecipazioni azionarie di AMGA finalizzate all'affidamento in house ad ALA del servizio di igiene urbana e ambientale.

Il Comune non detiene altre partecipazioni in Società che svolgono il medesimo servizio di igiene ambientale.

Avvalendosi degli ulteriori parametri di valutazione indicati nell'art. 20 del TUSP, l'esame della documentazione compiuta dagli Uffici, e in particolare del prospetto della dotazione organica di AMGA e di ALA per l'anno 2024, ha dimostrato che il numero dei dipendenti di AMGA e di ALA è, rispettivamente, di 54 e 309, inferiore al numero degli amministratori (3 per AMGA e 5 per ALA), con ciò confermando la congruità dell'organigramma aziendale rispetto ai servizi svolti in relazione all'oggetto sociale.

Secondo quanto emerge dall'analisi dei bilanci, tanto AMGA quanto ALA hanno conseguito, nei tre anni precedenti, un fatturato medio superiore al milione di Euro.

Con riferimento alla sostenibilità finanziaria, deve dirsi innanzitutto che l'acquisto della partecipazione azionaria in AMGA (85 azioni per un valore di Euro **4.354,68**) da parte del Comune trova copertura nel Bilancio 2025 e 2026( per le sole spese notarili) dell'Ente (cfr. deliberazione del Consiglio Comunale n. 22 del 14/10/2025). Di contro è prevista una redditività derivante dall'allargamento della compagine sociale del Gruppo e dallo svolgimento del servizio di igiene urbana ed ambientale nel territorio di Solbiate Olona che, considerando il periodo di 15 anni di

validità ed efficacia del contratto di servizio che verrà sottoscritto con ALA, può generare incassi relativamente stabili nel tempo che potranno eventualmente essere utilizzati per ridurre il costo del servizio a carico della collettività (cfr. PEF).

Dall'analisi dei dati economici estrapolati dai bilanci di AMGA e di ALA riferiti all'ultimo triennio, emerge un valore positivo a beneficio dei soci e non vi è alcun elemento che faccia presumere la sussistenza di rischi di situazioni di "perdita strutturale", come sotto meglio specificato e desumibile dalle relazioni di gestione depositate con il fascicolo di bilancio delle due società.

Si riporta di seguito la tabella esplicativa dei dati rilevanti esaminati.

Valore della produzione	2024	2023	2022
AMGA SpA	19.126.215	22.816.492	25.211.522
Aemme Linea Ambiente Srl	46.633.633	42.771.211	39.103.178
Patrimonio Netto	2024	2023	2022
AMGA SpA	65.023.872	63.778.254	53.708.300
Aemme Linea Ambiente Srl	8.312.117	7.491.314	4.995.544
Risultato d'esercizio	2024	2023	2022
AMGA SpA	1.245.617	1.300.202	(1.178.494)
Aemme Linea Ambiente Srl	1.711.023	1.805.940	496.481

I dati sopra riportati dimostrano come il valore della produzione, per ALA, sia in costante crescita. Quanto al patrimonio netto, AMGA presenta una situazione pressoché costante, mentre per ALA presenta una crescita costante nel triennio. Si precisa infine che, a quanto consta, la perdita di Amga nel 2022 è riconducibile ad una svalutazione patrimoniale, pertanto non riconducibile alla capacità reddituale derivante della gestione caratteristica.

Si specifica che, come indicato nel verbale dell'Assemblea ordinaria del 2 maggio 2023 (ns.protocollo 23666 del 13 ottobre 2023), in sede di approvazione del Bilancio di Esercizio 2022, la società AMGA ha proceduto alla copertura immediata della perdita d'esercizio mediante l'utilizzo delle riserve disponibili iscritte a bilancio.

Per quanto riguarda i costi di funzionamento dell'organismo societario, in particolare i costi relativi alla spesa per il personale, il prospetto di cui alla seguente tabella mostra la sostanziale coerenza della dotazione organica di AMGA e di ALA se rapportate al fatturato e alle attività di cui all'oggetto sociale. Non risultano necessarie azioni per il contenimento dei costi di funzionamento.

#### Personale/Amministratori AMGA SpA

	2024	2023	2022
Costo del Personale	3.806.778	3.354.591	3.269.203
n. Dipendenti	63	56	54

Costo del CDA (*)	54.590	49.169	58.695
N. Amministratori			3

Aemme Linea Ambiente Srl

	2024	2023	2022
Costo del Personale	16.368.102	15.174.752	13.916.856
n. Dipendenti	359	349	310
Costo del CDA (*)	14.132	24.688	16.364
N. Amministratori			5

Gli incrementi delle “indennità del CDA” e dei “Compensi del collegio sindacale” sono essenzialmente ascrivibili alla fusione per incorporazione di ACSA – Cornaredo

(\*) l'importo è stato calcolato considerando il deliberato, pro quotato all'esercizio di competenza, esclusi eventuali rimborsi

Si precisa che sono state acquisite dalle Società AMGA E ALA le attestazioni in materia di controlli sugli organismi partecipati per l'esercizio 2024.

Con riferimento alla gestione diretta del servizio, si rinvia al contenuto della Relazione (Allegato 5 cit.) e a quanto già riportato nella parte di motivazione sub Sezione B, sia in punto di “congruità economica dell’offerta” che di “fallimento del mercato” e di benefici per la collettività che la gestione in house riesce a perseguire.

\*

c) Sull’adempimento dell’onere di motivazione sulla “compatibilità della scelta con i principi di efficienza, di efficacia e di economicità dell’azione amministrativa” socio (art. 5, comma 1, TUSP)

Dall’esame della Relazione e degli altri documenti connessi all’operazione in questione (i.e. schema del contratto di servizio, Progetto Tecnico, PEF), i cui esiti sono già stati riportati nella parte di motivazione sub Sezione 1, emerge la compatibilità della scelta di acquistare una partecipazione azionaria in AMGA per affidare in house ad ALA il servizio di igiene urbana e ambientale con i principi di efficienza, efficacia ed economicità dell’azione amministrativa, in relazione ai risultati raggiunti dalla Società anche in termini di standard qualitativi del servizio erogato.

Già si è detto che il Gruppo AMGA rappresenta una realtà solida e consolidata sul territorio, che svolge attraverso la controllata ALA il servizio di igiene urbana e ambientale da oltre 20 anni con soddisfazione dell’utenza, e che attualmente serve 19 Comuni limitrofi a Solbiate Olona per oltre 300.000 abitanti serviti e 154 kmq di territorio. AMGA, quindi conosce le peculiarità del territorio e le esigenze della popolazione di Solbiate Olona.

Per assicurare l’adempimento ed il raggiungimento di tutti i servizi e gli obiettivi proposti e contrattualizzati, ALA ha alle proprie dipendenze personale in numero sufficiente e idoneo a garantire la regolare esecuzione dei servizi previsti, nel pieno rispetto di quanto previsto dal C.C.N.L. unico di settore attualmente vigente. Il personale di ALA è capace e fisicamente idoneo, oltre che istruito puntualmente sul servizio da svolgere e sulle caratteristiche e sulle modalità operative dei macchinari, degli impianti, delle attrezzature nonché dei dispositivi individuali di protezione previsti; è previsto il mantenimento di un costante elevato grado di conoscenze professionali del personale di ogni ordine e grado attraverso l’organizzazione e l’erogazione di periodici corsi di aggiornamento.

ALA per lo svolgimento del servizio utilizza mezzi ed attrezzature in perfetto stato di efficienza e di decoro, in quantità sufficiente e di tipo idoneo al regolare svolgimento dei servizi. Tutti i macchinari, i mezzi e le attrezzature sono mantenuti costantemente in perfetto stato di efficienza, pulizia, disinfezione e presentabilità, essendo assoggettati a revisioni periodiche.

La qualità dei servizi offerti e l'attenzione alle esigenze dei territori serviti hanno permesso ad ALA di radicarsi e ampliare negli ultimi anni il proprio bacino d'attività, oltre che ad avviare, insieme ad altre realtà pubbliche della zona, il progetto di Area Vasta che ha fatto nascere la società Neutalia S.r.l.

Gli oltre vent'anni di esperienza nell'attività dei servizi ambientali, prima come AMGA, CAP, ASM e AMSC successivamente come ALA, garantiscono alla Società elevati standard di qualità, confermati dal possesso delle certificazioni ISO 9001:2015 e ISO 14001:2015.

Nella consapevolezza di come l'educazione ambientale e la riduzione della produzione di rifiuti e il loro riciclo siano valori fondamentali per una società sostenibile e rispettosa dei principi dell'economia circolare, ALA svolge sui territori dei 18 Comuni serviti attività di formazione e comunicazione mirate a sensibilizzare cittadini e studenti delle scuole su queste tematiche.

La performance del servizio di igiene urbana svolta da ALA nei Comuni ad oggi serviti risulta, per quanto consta a questa Amministrazione, ottima, sia in termini di standard qualitativi che economici.

La Società risulta fortemente inserita ed integrata nel territorio ed in linea con le disposizioni nazionali, europee, e regolatorie, che indicano un orientamento integrato al ciclo dei rifiuti. ALA da marzo 2022 ha realizzato, tramite un contratto di concessione, un centro integrato polifunzionale di digestione anaerobica e compostaggio in grado di produrre, attraverso il trattamento della frazione umida, biometano e ammendante organico di qualità. Tale caratteristica è peculiare in quanto rispetto a molte altre gestioni in house, dove le varie attività del servizio vengono sub-appaltate a gestori terzi che conferiscono spesso in impianti situati a grande distanza dal Comune servito, ALA risulta essere un gestore integrato che si occupa direttamente di tutte le attività del ciclo dei rifiuti, dalla raccolta e trasporto al trattamento degli stessi (affidamento in house con produzione diretta dei servizi) e gli impianti di cui la Società dispone si trovano in prossimità del territorio comunale di Solbiate Olona, con evidenti risparmi dei costi di trasporto e di smaltimento a tutto vantaggio della collettività.

A tutela della qualità del servizio di ALA, si tenga presente che il rispetto degli obblighi contrattuali da parte della Società, ivi compreso il mancato raggiungimento dei livelli di qualità e la realizzazione degli investimenti, sono garantiti dalle disposizioni contrattuali aventi ad oggetto l'applicazione al gestore delle penali e la risoluzione del contratto di servizio per inadempimento.

In particolare, il Titolo VI dello schema di contratto di servizio (Allegato 8 cit.) prevede specifiche penali connesse al mancato raggiungimento da parte del gestore degli obblighi e degli standard di qualità previsti dal contratto e dal Progetto Tecnico, coerenti con i criteri individuati da ARERA con la deliberazione 243/2012/E/com (come modificata dalla deliberazione 388/2017/E/com); nei casi più gravi, quali le ipotesi di gravi o ripetute violazioni degli obblighi contrattuali, delle disposizioni di legge e regolamentari o della Carta dei servizi, lo schema di contratto prevede altresì la possibilità di ricorrere alla sanzione contrattuale della risoluzione per inadempimento.

d) Sull'adempimento dell'onere di motivazione sulla "compatibilità dell'intervento finanziario previsto con le norme dei trattati europei e, in particolare, con la disciplina europea in materia di aiuti di Stato alle imprese". Sulla sottoposizione dello "schema di atto deliberativo a forme di consultazione pubblica" (art. 5, comma 2, TUSP).

Dalla documentazione esaminata si rileva l'assenza di elementi tali da evidenziare la sussistenza di interventi finanziari a favore della Società riconducibili ad "aiuti di Stato". In particolare, il corrispettivo per il servizio di igiene urbana a favore di ALA non costituisce aiuto di Stato, integrando la contropartita delle prestazioni che saranno effettuate dalla Società per assolvere agli obblighi di servizio pubblico disciplinati nel contratto di servizio, con ciò confermandosi la "compatibilità dell'intervento finanziario previsto con le norme dei trattati europei e, in particolare, con la disciplina europea in materia di aiuti di Stato alle imprese".

Con riferimento alla previsione di cui all'art. 5, comma 2, TUSP, si dà atto che lo schema di atto deliberativo, con i relativi allegati, è stato depositato presso la Segreteria Comunale e pubblicato all'albo pretorio e sul sito web del Comune dal 9/01/2026 al [●] e che in tale periodo non sono/sono pervenute le osservazioni da parte di [●]. In estrema sintesi, [●]

\*

e) Sull'adempimento delle prescrizioni contenute negli artt. 7 e 8 TUSP

Con riferimento alla competenza ad adottare la presente deliberazione, trattandosi di acquisto di partecipazioni comunali in società già costituita, sussiste la competenza del Consiglio Comunale ai sensi degli artt. 7 e 8 TUSP.

\* \* \*

Richiamata la consultazione pubblica svolta ai sensi dell'art. 5, comma 2, del D.Lgs. n. 175/2016, come sopra meglio specificato.

Rilevata la propria competenza a deliberare sull'argomento in relazione a quanto previsto dall'art. 42, comma 2, lett. a), e), g), del D.Lgs. 18 agosto 2000, n. 267 e ss.mm.ii., nonché dagli artt. 5, 7 e 8 del D.Lgs. 19 agosto 2016, n. 175 e ss.mm.ii..

Visti ed esaminati gli atti societari di AMGA ed ALA e, in particolare, gli Statuti delle due società, il Patto parasociale in essere e la Convenzione ex art. 30 del D.Lgs. 18 agosto 2000, n. 267, per l'esercizio del controllo analogo congiunto degli Enti Locali soci di AMGA Legnano S.p.A. sulla medesima Società e sulle Società del Gruppo.

Visti e richiamati:

- il D.Lgs. 18 agosto 2000, n. 267 e ss.mm.ii.;
- gli artt. 2, 14 e 15 della Legge Regionale Lombardia 12 dicembre 2003, n. 26 e ss.mm.ii.;
- il D.Lgs. 3 aprile 2006, n. 52 e ss.mm.ii.;
- l'art. 3-bis del D.L. 3 agosto 2011, n. 138, convertito in Legge 14 settembre 2011, n. 148 e ss.mm.ii.;
- l'art. 19 del D.L. 6 luglio 2012, n. 95, convertito in Legge 7 agosto 2012, n. 135 e ss.mm.ii.;
- l'art. 34 del D.L. 18 ottobre 2012, n. 179, convertito in Legge 17 dicembre 2012, n. 221 e ss.mm.ii.;

- l'art. 19 della Legge 7 agosto 2015, n. 124;
- gli artt. 2, 4, 5, 7, 8, 9, 10, 16 e 20 del D.Lgs. 19 agosto 2016, n. 175 e ss.mm.ii.;
- gli artt. 5 e 192 del D.Lgs. 18 aprile 2016, n. 50 e ss.mm.ii.;
- il D.Lgs. 23 dicembre 2022, n. 201;
- il D.Lgs. 31 marzo 2023, n. 36;
- Delibera di Consiglio Comunale n. 22 del 14/10/2025
- Delibera di Giunta Comunale n[●]del 9/01/2026
- lo Schema Tipo di motivazione qualificata predisposto dall'ANAC, dalla Presidenza del Consiglio dei Ministri e dall'Autorità Garante della Concorrenza e del Mercato, il cui dichiarato scopo è "orientare l'azione degli enti interessati verso comportamenti uniformi e conformi alla normativa vigente, favorendo la diffusione di best practices";
- il Progetto Tecnico, il Piano Economico Finanziario asseverato predisposto da ALA e lo schema di contratto di servizio predisposto dagli uffici comunali;
- la relazione redatta ai sensi degli artt. 14 e 17 del D.Lgs. n. 201/2022;
- lo Statuto comunale.

Visto il parere favorevole espresso dal Revisore Unico dei Conti ai sensi dell'art. 239 del D.Lgs. 18 agosto 2000, n. 267 e ss.mm.ii., prot. n. [●] del [●], formalmente acquisito agli atti (Allegato 10);

Acquisiti sulla proposta di deliberazione i prescritti pareri di regolarità tecnica e tecnico-contabile previsti dall'art. 49, comma 1 del D.Lgs. 18/08/2000, n. 267, espressi, rispettivamente, dal:

- Responsabile dell'Ufficio Tecnico
- Responsabile del Settore Economico Finanziario;

Esperita la votazione palese per alzata di mano, il cui esito viene proclamato dal Presidente del Consiglio Comunale come di seguito riportato:

[●]

### **DELIBERA**

1. di dare atto che le premesse e le considerazioni sopra richiamate formano parte integrale e sostanziale del presente atto deliberativo, così come gli allegati che si producono;
2. di approvare e di procedere con l'acquisizione di una partecipazione societaria in AMGA Legnano S.p.A. secondo le modalità descritte in premessa, mediante acquisto dal Comune di Canegrate di n. 85 azioni, al valore del patrimonio netto al **31.12.2024** per complessivi Euro **4.354,68**, con attribuzione al Comune di Solbiate Olona di una quota azionaria pari allo 0,0067% del capitale sociale di AMGA Legnano S.p.A., dando conseguentemente mandato agli uffici e organi dell'Amministrazione per procedere secondo quanto di competenza;
3. di dare atto che la spesa di Euro 4354,68 per l'acquisto delle azioni è garantita dalle risorse stanziare nel bilancio di previsione anno 2025 e 2026 per le sole spese notarili;
4. di prendere atto e approvare lo Statuto di AMGA Legnano S.p.A. e di Aemme Linea Ambiente S.r.l. di cui agli Allegati 1 e 2;

5. di prendere atto e approvare la Convenzione ex art. 30 del D.Lgs. 18 agosto 2000, n. 267 fra gli enti locali soci di AMGA Legnano S.p.A. per l'esercizio del controllo analogo di cui all'Allegato 6 e il patto parasociale di cui all'Allegato 7;
6. di dare atto che, ai sensi dell'art. 4, commi 1 e 2, del D.Lgs. 19 agosto 2016, n. 175, l'acquisizione della partecipazione alla suddetta società è strettamente necessaria al conseguimento delle finalità istituzionali relative allo svolgimento del servizio di igiene urbana e ambientale, servizio pubblico ex lege di competenza comunale;
7. di procedere, al termine del perfezionamento della procedura, all'iscrizione della partecipazione sopra citata al patrimonio del Comune tra le immobilizzazioni finanziarie;
8. di condividere e approvare i contenuti e gli esiti della relazione ex artt. 14 e 17 del D.Lgs. n. 201/2022 (Allegato 5), in merito alla sussistenza dei requisiti previsti dall'ordinamento per l'affidamento in house del servizio di igiene urbana ed ambientale e servizi collegati nel territorio del Comune di Solbiate Olona e, conseguentemente, di scegliere, per le ragioni contenute nella suddetta relazione e interamente condivise, quale forma di organizzazione del servizio di igiene urbana ed ambientale e servizi connessi nel territorio comunale, l'affidamento in house providing a favore della società Aemme Linea Ambiente S.r.l.;
9. di dare avvio, e per quanto necessario approvare, le operazioni necessarie a procedere, successivamente all'ingresso del Comune di Solbiate Olona nella compagine sociale di AMGA, ad affidare in house ad ALA S.r.l., società partecipata da AMGA stessa, il servizio di igiene urbana ed ambientale e servizi collegati nel territorio del Comune di Solbiate Olona per il periodo – al netto di eventuali proroghe tecniche al Gestore Attuale dal 01/06/2026 al 31/05/2041;
10. di approvare lo schema di contratto di servizio per la gestione del servizio di igiene urbana ed ambientale e servizi collegati nel Comune di Solbiate Olona da parte di ALA S.r.l., e i relativi allegati (Allegato 8), e di autorizzarne la sottoscrizione, una volta che sia completata l'acquisizione delle partecipazioni sociali in AMGA e che sia trascorso il periodo di cui agli artt. 17 e 31 del D.Lgs. n. 201/2022;
11. di prendere atto che, nelle more del completamento dell'operazione, per come illustrata in premessa, l'Amministrazione procederà alla proroga del contratto di servizio con Econord S.p.a in ATI con Agesp Spa e ACSM AGAM Ambiente Srl in scadenza il prossimo 31/03/2026, sino al 31/05/2026, salvo ulteriori proroghe necessarie a perfezionare l'operazione sopra descritta;
12. di pubblicare la presente deliberazione nella sezione Amministrazione Trasparente del sito istituzionale ai sensi e per gli effetti del D.Lgs. n. 33/2013, aggiornato dal successivo D.Lgs. n. 97/2016;
13. di trasmettere copia della presente deliberazione, della relazione ex artt. 14 e 17 del D.Lgs. n. 201/2022 e del contratto di servizio all'Autorità nazionale anticorruzione (ANAC), ai sensi dell'art. 31, comma 2, del D.Lgs. n. 201/2022, ai fini della pubblicazione sul portale telematico "Trasparenza dei servizi pubblici locali di rilevanza economica – Trasparenza SPL";
14. di trasmettere copia della presente deliberazione alla Corte dei conti e all'Autorità garante della concorrenza e del mercato (AGCM) per le finalità previste dall'art. 5, comma 3, del D.Lgs. 19 agosto 2016, n. 175, e ss.mm.ii.;

15. di conferire mandato alla Giunta affinché ponga in essere le attività e/o gli adempimenti non sostanziali eventualmente richiesti dalla Corte dei conti nell'ambito dell'attività di cui all'art. 5, comma 3, del D.Lgs. n. 175/2016;

16. di dare atto che lo schema della presente deliberazione di Consiglio Comunale è stato sottoposto a forma di consultazione pubblica ai sensi dell'art. 5, comma 2, del D.Lgs. n. 175/2016

17. di autorizzare e demandare *al Responsabile dell'Area Tecnica*, o a persona da lui delegata, o agli uffici e organi competenti, il compimento di ogni altro adempimento conseguente e/o necessario per dare esecuzione alla presente deliberazione, ivi compresa la stipula dei relativi contratti, convenzioni, patti parasociali e gli impegni di spesa connessi.

\*\*\*

Successivamente, con distinta e separata votazione, resa in forma palese per alzata di mano, il cui esito viene proclamato dal Presidente del Consiglio Comunale come di seguito riportato:

[●]

il Consiglio Comunale dichiara la presente deliberazione immediatamente eseguibile, ravvisata l'urgenza di provvedere in merito ai sensi dell'articolo 134, comma 4 del D.Lgs. 18/08/2000, n. 267, stante l'urgenza di provvedere agli atti conseguenti ai fini della conclusione del procedimento entro i termini sopra indicati.

Si allegano:

1. Statuto AMGA;
2. Statuto ALA;
3. Progetto Tecnico di ALA;
4. Piano Economico Finanziario asseverato di ALA;
5. Relazione ex artt. 14 e 17 del D.Lgs. n. 201/2022;
6. Convenzione ex art. 30 del D.Lgs. n. 267/2000 per l'esercizio del controllo analogo su AMGA e sulle società del Gruppo;
7. Patto parasociale;
8. Schema del contratto di servizio con ALA;
9. Carta della Qualità;
10. Parere Revisore Unico dei Conti;